

2026 · 2. ÇEYREK



ÇAĞDAŞ CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.06.2026

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış, 30.06.2026 tarihinde sona eren altı aylık ara döneme ilişkin faaliyet raporu.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır. Şirket'in 01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporumuzda olumlu sonuç bildirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Diğer Hususlar

- 1- Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 02 Mart 2026 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.
- 2- Şirket'in 01 Ocak – 30 Haziran 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda olumlu sonuç bildirilmiştir.

İstanbul, 10 Ağustos 2026

ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Kreston International



Seyfettin Erol
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	1
1. CEO'NUN MESAJI	3
2. ŞİRKET PROFİLİ VE GENEL BİLGİLER.....	4
2.1. Tarihçe ve Kuruluş.....	4
2.2. Temel Şirket Bilgileri	4
2.3. Ortaklık Yapısı	4
2.4. Üretim Tesisleri	5
2.5. Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri	5
3. FİNANSAL PERFORMANS.....	6
3.1. Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Altı Aylık)	6
3.2. İkinci Çeyrek (01.04–30.06.2026) Sonuçları.....	7
3.3. Hasılatın Dağılımı	7
3.4. Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	8
3.5. Nakit Akışları ve Net Nakit Pozisyonu	9
3.6. Temel Finansal Oranlar	9
3.7. Performans Değerlendirmesi	10
3.8. 2026 Yılı'nın İlk Altı Ayındaki Önemli Gelişmeler	11
4. SEKTÖR VE ŞİRKETİN KONUMU.....	12
4.1. Küresel Cam ve Solar Cam Sektörü	13
4.2. Çağdaş Cam'ın Rekabet Konumu	13
4.3. Ürün Segmentleri.....	13
5. DEVAM EDEN YATIRIMLAR	14
5.1. Manisa OSB 2 – Yeni Fabrika Binası Yatırımı	14
5.2. Manisa OSB 1 – Yeni Hat Yatırımı	14
5.3. Nazilli OSB Arsa Alımı	14
5.4. Dönem İçi Yatırım Harcamaları	14
6. AR-GE VE İNOVASYON.....	14
7. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM	15
7.1. Yönetim Kurulu	15
7.2. Yönetim Kurulu Komiteleri.....	15
7.3. Üst Yönetim	15
7.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	16
8. ÇALIŞANLAR	16
8.1. Personele Sağlanan Mali Haklar.....	16
8.2. Eğitim ve İş Sağlığı ve Güvenliği	16
9. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL	16
9.1. Piyasa ve Rekabet Riskleri.....	17
9.2. Kur, Faiz ve Likidite Riskleri	17
9.3. Teminat, Rehin ve İpotek (TRİ) Pozisyonu	17

9.4. Yönetici Sorumluluk Sigortası	17
9.5. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	17
9.6. İç Kontrol Sistemi	17
10. DİĞER HUSUSLAR	18
10.1. Sürdürülebilirlik ve ESG	18
10.2. Bağlı Ortaklık, İştirak ve İlişkili Taraf İşlemleri	18
10.3. Bağış ve Yardımlar	18
10.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	18
10.5. Dönem Sonrası Gelişmeler	18
10.6. Bağımsız Denetim	19

1. CEO'NUN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2026 yılının ilk yarısını, enerji dönüşümünün stratejik bir paydaşı olma vizyonumuz doğrultusunda attığımız adımların somut karşılığını görmeye başladığımız bir dönem olarak geride bıraktık. Küresel piyasalardaki belirsizlikler ve bölgemizde süregelen jeopolitik gerilimler, enerji arz güvenliğini gündemin ilk sırasında tutmaya devam etmekte; bu tablo, yenilenebilir kaynaklara yönelimi bir tercih olmaktan çıkarıp zorunluluğa dönüştürmektedir. Güneş paneli camları segmentindeki uzmanlığımız ve yatırım öngörümüz, bu konjonktürde Şirketimize belirgin bir konumlanma avantajı sağlamaktadır.

Yılın ilk altı ayında hasılatımız 1.318,4 milyon TL, FAVÖK'ümüz 157,9 milyon TL ve esas faaliyet kârımız 41,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem sonucu, ağırlıklı olarak nakit çıkışı gerektirmeyen muhasebe etkilerinin belirleyici olmasıyla 191,0 milyon TL net dönem zararı olarak kaydedilmiştir. Öte yandan 4 Haziran 2026 tarihli 7582 sayılı Kanun ile üretim kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı 2027 itibarıyla %25'ten %12,5'e düşürülmüş olup, bu düzenleme önümüzdeki dönemlerde kârlılığımıza olumlu bir katkı sağlayacaktır.

Bilançomuz gücünü korumaktadır. %75,3 özkaynak oranı, %8,7 gibi düşük bir toplam finansal yükümlülük/özkaynak oranı ve 176,7 milyon TL net nakit pozisyonu ile sektörün en sağlam sermaye yapılarından birine sahibiz. Bu güçlü yapı, finansman maliyetlerinin yüksek olduğu mevcut ortamda yatırımlarımızı ağırlıklı olarak özkaynaklarımızla finanse etmemize imkân tanımaktadır. Nitekim 22 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul Toplantımızda, devam eden yatırımlarımızın finansmanı ve bu güçlü yapının korunması amacıyla 2025 yılı kârının dağıtılmayarak yedeklere aktarılması pay sahiplerimizce onaylanmıştır. Bu stratejik tercih, Manisa yatırımlarımızın dış finansman bağımlılığı asgari düzeyde tutularak hayata geçirilmesine hizmet etmektedir. Ayrıca JCR Eurasia Rating tarafından Şirketimize verilen AA- (tr) uzun vadeli ulusal kredi notu ve "durağan" görünüm, finansal yapımızın sağlamlığını bağımsız bir bakış açısıyla teyit etmiştir.

İkinci çeyrekte, Şirketimizin sermaye yapısını güçlendirmeye ve yatırımcı tabanımızı genişletmeye yönelik de önemli adımlar attık. 30 Haziran 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla, halka arz sonrası dönemde pay likiditemizi artırmak amacıyla çıkarılmış sermayemizin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %1.300 oranında bedelsiz artırılmasına karar verilmiştir. Paylarımız 1 Temmuz 2026 itibarıyla Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Eş zamanlı olarak yatırım programımız da planlandığı şekilde ilerlemektedir. Manisa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni fabrika binamız ile enerji camı kapasitemizi kademeli olarak artıracak yeni hat yatırımlarımız, önümüzdeki dönemde hasılat ve kârlılık üzerinde olumlu etki yaratacaktır. Ayrıca haziran ayında Nazilli OSB'deki tesisimize bitişik 3.376 m²'lik arsayı satın alarak bu bölgedeki büyüme alanımızı da genişlettik. Kurumsal yönetim tarafında ise 2 Haziran 2026 tarihinde Sayın Özgür Yılmaz Genel Müdür olarak atanmış; 26 Haziran 2026 tarihinde de TSRS kapsamındaki raporlama ve iklim yükümlülüklerimizi yönetmek üzere Sürdürülebilirlik Komitemiz kurulmuştur.

Önümüzdeki dönemde temel önceliklerimiz; devreye giren yeni kapasitemizin kullanım oranını yükselterek birim maliyet avantajı yaratmak, işletme sermayesi yönetimini daha da etkinleştirmek ve Manisa yatırımlarımızın katkısıyla katma değerli ihracat payımızı artırmaktır. Yılın ikinci yarısında bu alanların her birinde kademeli bir iyileşme öngörüyoruz.

Sahip olduğumuz çeviklik, tasarım ödüllü inovasyon kapasitemiz ve sağlam finansal yapımızla ülkemiz için değer üretmeye devam etmekteyiz. Emeği geçen tüm ekip arkadaşlarıma ve bize güvenen yatırımcılarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Serdar Raşit PİRİNÇ

CEO

2. ŞİRKET PROFİLİ VE GENEL BİLGİLER

2.1. Tarihçe ve Kuruluş

Çağdaş Cam'ın kökleri, 1975 yılında Aydın Kuyucak'ta başlayan cam işleme faaliyetine dayanmaktadır. Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. tüzel kişiliği 20.09.1994 tarihinde 608 ticaret sicil numarası ile kurulmuş; Şirket'in ilk tesisi 1995 yılında Kuyucak'ta faaliyete başlamış, 2010 yılında Kuyucak fabrikası devreye girmiştir. Manisa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki ikinci fabrika 24 Kasım 2021 tarihinde resmî açılışını yaparak üretime başlamıştır.

Şirket'in faaliyet konusu; sertleştirilmiş emniyet camı, enerji camı ve temperli düz cam imalatı ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri kapsamaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen halka arzla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Çağdaş Cam; güneş enerjisi camı, beyaz eşya camı ve ticari cam olmak üzere üç ana segmentte faaliyet göstermekte ve ürünlerini 4 kıtada 28 ülkeye ihraç etmektedir.

Şirket, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı 99455, 521996, 568125 ve 573231 belge numaralı (30.03.2021, 29.05.2024 ve 04.11.2024 tarihli) "Cam ve Cam Ürünleri İmalatı" yatırım teşvik belgelerine sahiptir.

2.2. Temel Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş / Ticaret Sicil No	20.09.1994 / 608 (faaliyetin başlangıcı: 1975)
Merkez Adresi	Fatih Mahallesi Denizli Karayolu Caddesi No:33, 09930 Kuyucak / AYDIN
Şubeler	Manisa: Keçiliköy OSB Mah. Sakarya Cad. No:7 Yunusemre / Manisa — Nazilli: Nazilli OSB Mah. OSB 8. Cad. No:11 Nazilli / Aydın
Borsa Kodu / Pazar	CGCAM — Borsa İstanbul Yıldız Pazar (01.07.2026'dan itibaren; önceki dönemde Ana Pazar)
Dahil Olduğu Endeksler	BIST TÜM, BIST TÜM-100, BIST YILDIZ, BIST SİNAİ, BIST TAŞ-TOPRAK, BIST 500, BIST HALKA ARZ, BIST MANİSA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	685.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye (30.06.2026)	168.000.000 TL
Bağımsız Denetim Kuruluşu	ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Çalışan Sayısı (30.06.2026)	312 kişi (31.12.2025: 406 kişi)
Üretim Alanı	50.840 m ² kapalı alan (3 tesis)

2.3. Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2026 tarihli finansal tablo dipnotlarımızda yer alan ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı / Unvanı	30.06.2026 (TL)	Pay (%)	31.12.2025 (TL)	Pay (%)
Ömer Seyfettin Piriç	38.760.000	23,07	43.800.000	26,07
Serdar Raşit Piriç	22.360.000	13,31	27.400.000	16,31
Raşit Piriç	22.360.000	13,31	27.400.000	16,31
Betül Piriç Yıldız	22.360.000	13,31	27.400.000	16,31
Bulls Portföy Sanayi Şirketleri Hisse Senedi Serbest Fon (BSN)	19.115.390	11,38	—	0,00

Ortağın Adı / Unvanı	30.06.2026 (TL)	Pay (%)	31.12.2025 (TL)	Pay (%)
Halka Açık Kısım	43.044.610	25,62	42.000.000	25,00
ÖDENMİŞ SERMAYE	168.000.000	100,00	168.000.000	100,00

İmtiyazlı paylara ilişkin bilgi: A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklik

Dönem içinde hâkim pay sahiplerimizin borsada gerçekleştirdiği pay satışları sonucunda Şirketimizin fiili dolaşımdaki pay oranı %25'ten %37'ye yükselmiştir. Toplam 20.160.000 TL nominal tutarlı pay halka arz sonrası dolaşıma çıkmış olup, pay sahibi bazında değişim aşağıdaki gibidir:

Ortak	Önceki Pay (TL)	Güncel Pay (TL)	Değişim (TL)
Ömer Seyfettin Piriç	43.800.000	38.760.000	(5.040.000)
Raşit Piriç	27.400.000	22.360.000	(5.040.000)
Serdar Raşit Piriç	27.400.000	22.360.000	(5.040.000)
Betül Piriç Yıldız	27.400.000	22.360.000	(5.040.000)
Fiili Dolaşım	42.000.000	62.160.000	+20.160.000

Fiili dolaşımdaki pay oranının artışı, payların likiditesini ve endeks kapsamındaki konumunu destekleyen bir gelişme olarak değerlendirilmektedir.

Bulls Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu ve yöneticisi olduğu Bulls Portföy Sanayi Şirketleri Hisse Senedi Serbest Fon (BSN) tarafından 2 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 17.692.706 TL nominal tutarlı CGCAM payı alımı gerçekleştirilmiş; alım sonrasında fonun Şirketimiz sermayesindeki toplam payı 19.115.390 TL nominal değere (%11,38) ulaşmıştır. Söz konusu pay oranına ulaşıldığı, SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 12/b maddesi uyarınca 3 Haziran 2026 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

2.4. Üretim Tesisleri

Tesis	Konum	Kapalı Alan	Yıllık Kapasite / Ürün Grubu
Manisa OSB Tesis 1	Manisa OSB	26.410 m ²	5.000.000 m ² /yıl – Solar panel camları · 2,6 MW çatı GES
Manisa OSB Tesis 2	Manisa OSB	29.800 m ² arazi	Yatırım aşamasında (bkz. Bölüm 5)
Kuyucak Tesis	Aydın / Kuyucak	17.344 m ²	2.551.678 m ² /yıl – Beyaz eşya ve sera camları
Nazilli OSB Tesis	Aydın / Nazilli	7.086 m ²	37.000 ton/yıl – Ticari cam ürünleri · 1,1 MW çatı GES

2.5. Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Telefon	+90 (256) 371 45 60
Faks	+90 (256) 371 23 15
İnternet Sitesi	www.cagdascam.com
Yatırımcı İlişkileri E-posta	yatirimci.iliskileri@cagdascam.com.tr
Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Özgür İnan

3. FİNANSAL PERFORMANS

İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış ve Ata Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı bağımsız denetimden geçirilmiştir. Sınırlı denetim sonucunda olumlu sonuç bildirilmiş olup, şartlı sonuca veya dikkat çekilen hususa yer verilmemiştir.

Tüm tutarlar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup Türk Lirası'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Karşılaştırmalı dönem verileri de aynı satın alma gücüne yeniden düzenlenmiştir. Düzeltmede kullanılan katsayılar: 30.06.2026 endeksi 129,99 (katsayı 1,00000); 31.12.2025 endeksi 110,39 (katsayı 1,17758); 30.06.2025 endeksi 98,40 (katsayı 1,32109). Üç yıllık bileşik enflasyon oranı %206'dır.

3.1. Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Altı Aylık)

(TL) — 01.01–30.06 dönemleri, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş

KÂR / ZARAR TABLOSU	01.01–30.06.2026	01.01–30.06.2025
Hasılat	1.318.425.320	1.534.882.661
Satışların Maliyeti (–)	(1.129.212.278)	(1.153.226.414)
BRÜT KÂR	189.213.042	381.656.247
Brüt Kâr Marjı	%14,35	%24,87
Genel Yönetim Giderleri (–)	(126.082.048)	(104.581.085)
Pazarlama Giderleri (–)	(65.369.098)	(71.202.489)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	106.729.941	28.305.221
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (–)	(63.105.568)	(25.638.124)
ESAS FAALİYET KÂRI	41.386.269	208.539.770
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%3,14	%13,59
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	148.973.464	225.988.862
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (–)	(30.105)	(534.980)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	190.329.628	433.993.652
Finansman Giderleri (–)	(31.802.542)	(19.714.744)
Parasal Kazanç / (Kayıp) — TMS 29	(231.152.046)	(257.688.620)
VERGİ ÖNCESİ KÂR / (ZARAR)	(72.624.960)	156.590.288
Dönem Vergi Gideri (–)	(22.176.166)	(58.289.105)
Ertelenmiş Vergi Gideri (–)	(96.214.467)	(261.502)
DÖNEM NET KÂRI / (ZARARI)	(191.015.593)	98.039.681

3.2. İkinci Çeyrek (01.04–30.06.2026) Sonuçları

Aşağıdaki ikinci çeyrek verileri sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

ÇEYREKLİK SONUÇLAR (TL)	2Ç 2026	2Ç 2025
Hasılat	700.975.656	740.793.919
Brüt Kâr	43.476.598	197.849.053
Brüt Kâr Marjı	%6,20	%26,71
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	(33.592.574)	108.294.474
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	(34.522.831)	74.897.100
Ertelenmiş Vergi Gideri (–)	(186.439.041)	14.064.525
Dönem Net Kârı / (Zararı)	(222.533.221)	71.763.798
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	(1,3246)	0,4272

İkinci çeyrek sonucunda belirleyici olan 186,4 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gideri, dönem içindeki güncel mevzuat ve enflasyon muhasebesi uygulamalarının ertelenmiş vergi hesaplamalarına bu çeyrekte topluca yansıtılmasından kaynaklanan, nakit çıkışı gerektirmeyen bir muhasebe etkisidir.

3.3. Hasılatın Dağılımı

HASILAT (TL)	01.01–30.06.2026	01.01–30.06.2025
Yurt İçi Satışlar	1.160.382.095	1.290.612.889
Yurt Dışı Satışlar (İhracat)	87.729.619	102.868.343
Diğer Satışlar	134.047.307	151.407.135
Brüt Satışlar	1.382.159.021	1.544.888.367
Satıştan İade ve İndirimler (–)	(54.342.403)	(6.607.780)
Diğer İndirimler (–)	(9.391.298)	(3.397.926)
HASILAT (NET)	1.318.425.320	1.534.882.661

Net hasılatındaki gerilemenin önemli bir bölümü satıştan iade ve indirimlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır. Brüt satışlar bazında daralma %10,5 seviyesindedir. İhracat gelirlerinin brüt satışlar içindeki payı %6,3 olarak gerçekleşmiştir (1Y 2025: %6,7).

3.4. Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

FINANSAL DURUM TABLOSU	30.06.2026	31.12.2025
VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	51.361.116	194.970.766
Finansal Yatırımlar	581.715.463	796.312.511
Ticari Alacaklar	938.557.655	682.172.648
Stoklar	607.584.411	683.263.607
Diğer Dönen Varlıklar	107.667.699	116.137.686
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.286.886.344	2.472.857.218
Maddi Duran Varlıklar	4.088.574.693	4.102.568.044
Kullanım Hakkı Varlıkları	118.073.589	95.021.553
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	130.982.096	135.909.751
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	126.589.890	126.965.793
Peşin Ödenmiş Giderler (uzun vadeli)	200.178.977	81.248.211
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17.532.053	11.512.227
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	4.681.931.298	4.553.225.579
TOPLAM VARLIKLAR	6.968.817.642	7.026.082.797
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	85.077.679	102.556.129
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısım	123.088.671	107.792.751
Ticari Borçlar	385.793.908	350.923.144
Ertelenmiş Gelirler	165.539.908	30.381.100
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	22.176.166	102.798.698
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	62.218.950	54.311.549
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	843.895.282	748.763.371
Uzun Vadeli Borçlanmalar	248.202.659	296.520.820
Uzun Vadeli Karşılıklar	15.081.407	8.564.629
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	614.075.467	511.855.512
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	—	21.757.055
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	877.359.533	838.698.015
Ödenmiş Sermaye	168.000.000	168.000.000
Paylara İlişkin Primler	865.586.635	865.586.635
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	1.303.883.559	1.303.883.559
Geçmiş Yıllar Kârları	2.658.858.588	2.122.471.039
Net Dönem Kârı / (Zararı)	(191.015.593)	536.387.549
Diğer Özkaynak Kalemleri (*)	442.249.638	442.292.629
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	5.247.562.827	5.438.621.411
TOPLAM KAYNAKLAR	6.968.817.642	7.026.082.797

3.5. Nakit Akışları ve Net Nakit Pozisyonu

NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)	01.01–30.06.2026	01.01–30.06.2025
Dönem Kârı / (Zararı)	(191.015.593)	98.039.681
Mutabakat Düzeltmeleri	665.858.411	830.966.389
– Amortisman ve İtfa Giderleri	116.525.217	62.701.335
– Parasal Kazanç / (Kayıp) Düzeltmesi	448.833.910	765.537.870
İşletme Sermayesi Değişimi	(312.069.009)	(410.249.444)
Vergi Ödemeleri	(80.622.532)	8.805.128
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞI	82.151.277	527.561.754
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞI	(88.890.267)	(170.168.039)
– MDV ve MODV Alımları	(88.963.255)	(170.825.729)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞI	(107.468.251)	(874.593.275)
Enflasyon Etkisi	(29.402.409)	(319.474.207)
NAKİTTEKİ NET AZALIŞ	(143.609.650)	(836.673.767)
Dönem Başı Nakit	194.970.766	909.598.077
DÖNEM SONU NAKİT	51.361.116	72.924.310

Serbest nakit akışı (işletme faaliyetlerinden nakit akışı eksi yatırım harcamaları) 1Y 2026'da (6,8) milyon TL olarak gerçekleşmiştir (1Y 2025: 356,7 milyon TL). Gerilemenin temel nedeni, ticari alacaklardaki 392,8 milyon TL'lik artıştır.

NET NAKİT POZİSYONU (TL)	30.06.2026	31.12.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	51.361.116	194.970.766
Finansal Yatırımlar	581.715.463	796.312.511
Toplam Likit Varlıklar	633.076.579	991.283.277
Finansal Borçlar (–)	(383.940.618)	(444.191.839)
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (–)	(72.428.391)	(62.677.861)
Toplam Finansal Yükümlülükler	(456.369.009)	(506.869.700)
NET NAKİT POZİSYONU	176.707.570	484.413.577

3.6. Temel Finansal Oranlar

ORAN	30.06.2026	Karşılaştırma
Brüt Kâr Marjı	%14,35	%24,87 (1Y 2025)
FAVÖK Marjı	%11,98	%17,67 (1Y 2025)
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%3,14	%13,59 (1Y 2025)
Net Kâr Marjı	(%14,49)	%6,39 (1Y 2025)
Cari Oran	2,71	3,30 (31.12.2025)
Özkaynak / Toplam Varlık	%75,3	%77,4 (31.12.2025)
Net Nakit / Özkaynak	%3,4	%8,9 (31.12.2025)
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	(1,1370)	0,5836 (1Y 2025)

3.7. Performans Değerlendirmesi

2026 yılının ilk yarısında hasılat 1.318,4 milyon TL, FAVÖK 157,9 milyon TL ve esas faaliyet kârı 41,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem net sonucu 191,0 milyon TL zarar olarak kaydedilmiş olup (1Y 2025: 98,0 milyon TL net kâr), sonucun oluşumunda ağırlıklı olarak nakit çıkışı gerektirmeyen iki muhasebe kalemi — 231,2 milyon TL tutarındaki TMS 29 net parasal pozisyon kaybı ile 96,2 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gideri — belirleyici olmuştur. Şirketimiz, güçlü özkaynak yapısını ve net nakit pozisyonunu bu dönemde de korumuştur.

Kârlılık Gelişimi

Brüt kâr 189,2 milyon TL, brüt kâr marjı %14,35 olarak gerçekleşmiştir (1Y 2025: %24,87). Marj gelişiminde; küresel cam fiyatlarındaki gerileme ve talep koşullarının yanı sıra, 2025 yılında tamamlanan kapasite yatırımlarının devreye alınmasıyla satışların maliyeti içindeki amortisman giderinin 44,9 milyon TL'den 63,1 milyon TL'ye yükselmesi etkili olmuştur. Söz konusu amortisman yükü, büyüme yatırımlarının doğal bir sonucu olan sabit nitelikli bir kalem olup, kapasite kullanım oranının hedeflenen seviyeye ulaşmasıyla birlikte birim maliyetler üzerindeki etkisinin kademeli olarak azalması beklenmektedir.

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi

Enflasyon muhasebesi kapsamında hesaplanan net parasal pozisyon kaybı 231,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (1Y 2025: 257,7 milyon TL). Bu kalem, Şirketimizin parasal varlıklarının (nakit, finansal yatırımlar ve ticari alacaklar) parasal yükümlülüklerinden yüksek olmasının — yani güçlü likidite pozisyonunun — yüksek enflasyon ortamındaki teknik bir yansıması olup nakit çıkışı gerektirmeyen bir muhasebe düzeltmesidir. Geçen yılın aynı dönemine göre %10,3 azalmıştır.

Ertelenmiş Vergi ve 7582 Sayılı Kanun

4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Bu düzenleme, üretim faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar üzerindeki efektif vergi yükünü 2027 yılından itibaren kalıcı olarak azaltacak olup Şirketimiz açısından yapısal nitelikte olumlu bir gelişmedir.

Dönem içinde kaydedilen 96,2 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gideri; ağırlıklı olarak TMS 29 enflasyon düzeltmesi uygulamasının duran varlıklara ilişkin ertelenmiş vergi hesaplamalarına yansımasından kaynaklanan, nakit çıkışı gerektirmeyen bir muhasebe kalemidir. Söz konusu hesaplamalarda 7582 sayılı Kanun ile getirilen indirimli oran da dikkate alınmıştır. Ertelenmiş vergiye ilişkin ayrıntılı açıklamalara finansal tablo dipnotlarında (Not 27) yer verilmektedir. Cari dönem vergi gideri ise vergi öncesi sonuçtaki gelişmeye paralel olarak 58,3 milyon TL'den 22,2 milyon TL'ye gerilemiştir.

Bilanço ve Likidite

Toplam varlıklar 6.968,8 milyon TL ile yıl sonu seviyesini korumuştur. Özkaynaklar 5.247,6 milyon TL olup, %75,3'lük özkaynak oranı sektördeki en güçlü sermaye yapılarından birini yansıtmaya devam etmektedir. Toplam finansal yükümlülük / özkaynak oranı (kiralama borçları dahil) %8,7; yalnızca finansal borçlar bazında %7,3 gibi düşük bir seviyededir ve Şirketimiz 176,7 milyon TL net nakit pozisyonuna sahiptir. Cari oran 2,71 ile güçlü seviyesini sürdürmektedir.

Dönem içinde ticari alacaklar, kredili satış vadelerindeki sektörel genişlemenin etkisiyle 938,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İşletme sermayesi ve alacak tahsil süreçlerinin etkin yönetimi, dönemin kalan kısmında da yakından takip edilmektedir. Stoklar ise %11,1 azalışla 607,6 milyon TL'ye gerileyerek stok yönetimindeki iyileşmeyi yansıtmıştır.

Nakit Akışı ve Yatırım Harcamaları

İşletme faaliyetlerinden 82,2 milyon TL nakit yaratılmış; dönem içinde 89,0 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir. Finansman tarafında 81,9 milyon TL net borç geri ödemesi yapılmış ve borçluluk seviyesi daha da düşürülmüştür. Yatırımların tamamına yakını öz kaynaklarla finanse edilmiştir.

Görünüm

Yılın ikinci yarısında; devreye girecek yeni kapasitenin kullanım oranının yükseltilmesi, işletme sermayesi yönetiminin etkinleştirilmesi ve Manisa yatırımlarının katkısıyla ihracat ağırlıklı katma değerli üretim payının artırılması öncelikli hedeflerimizdir. 7582 sayılı Kanun kapsamındaki vergi oranı indiriminin 2027 yılından itibaren üretim faaliyetlerinin vergi sonrası kârlılığına kalıcı katkı sağlaması beklenmektedir.

3.8. 2026 Yılıının İlk Altı Ayındaki Önemli Gelişmeler

2026 yılının ilk altı ayında Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulan önemli gelişmeler aşağıda özetlenmiştir.

Bedelsiz Sermaye Artırımı Kararı (30 Haziran 2026)

Yönetim Kurulumuzun 30.06.2026 tarih ve 2026/12 sayılı kararı ile; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 2.352.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Artırılan 2.184.000.000 TL'lik tutarın tamamı iç kaynaklardan karşılanacak olup, kaynak dağılımı aşağıdaki gibidir:

İç Kaynak	Tutar (TL)	Pay (%)
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	168.436.645,79	7,7
Hisse Senedi İhraç Primleri (Emisyon Primi)	531.070.213,43	24,3
Geçmiş Yıllar Kârları	1.484.493.140,78	68,0
TOPLAM	2.184.000.000,00	100,0

Bedelsiz pay alma oranı tüm pay grupları için %1.300'dür. Artırılan sermayenin 356.200.000 TL'lik kısmı nama yazılı A Grubu imtiyazlı paylardan, 1.827.800.000 TL'lik kısmı ise hamiline yazılı B Grubu paylardan oluşacaktır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar kaydi pay niteliğindedir.

Sermaye artırımına konu iç kaynaklar, 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarımızdaki ilgili özkaynak kalemleri (Sermaye Düzeltme Farkları 409,2 milyon TL; Paylara İlişkin Primler 865,6 milyon TL; Geçmiş Yıllar Kârları 2.658,9 milyon TL) tarafından karşılanmaktadır. Kaynak tutarları yasal kayıtlar esas alınarak belirlenmiştir.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı (22 Mayıs 2026)

Şirketimizin 2025 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, Yönetim Kurulumuzun 02.03.2026 tarih ve 2026/1 sayılı kararı uyarınca 22 Mayıs 2026 Cuma günü saat 09:00'da Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 14 maddelik gündem görüşülerek karara bağlanmış; 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile finansal tablolar onaylanmış, Yönetim Kurulu üyeleri ayrı ayrı ibra edilmiş, Yönetim Kurulu üye sayısı ve görev süreleri belirlenerek bağımsız üyeler dâhil üye seçimi yapılmış ve bağımsız denetim kuruluşu seçimi onaylanmıştır.

Genel Kurul kararları 22 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiş; tescile tabi kararlar 22 Mayıs 2026 tarih ve 11588 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Tescil işlemi 25 Mayıs 2026 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

Kâr Dağıtım Kararı

Yönetim Kurulumuzun 20 Nisan 2026 tarihli kâr dağıtılmaması önerisi, 22 Mayıs 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizce onaylanmıştır. Buna göre, 2025 hesap dönemine ilişkin bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârının tamamı olağanüstü yedeklere aktarılmış; A ve B grubu payların hiçbirine nakit veya

bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtımı yapılmamıştır. Kararın gerekçesi, devam eden yatırımların finansmanı ve özkaynak yapısının güçlendirilmesidir.

Kredi Derecelendirme Notları (21 Mayıs 2026)

Şirketimiz, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından derecelendirilmiş olup, sonuçlar 21 Mayıs 2026 tarihinde KAP'ta kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Derecelendirme Notu	Not	Görünüm
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA- (tr)	Durağan
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr)	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	BB	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	BB	Durağan

JCR Eurasia'nın değerlendirmesinde öne çıkan gerekçeler: enflasyona göre düzeltilmiş satış gelirlerindeki sınırlı daralmaya rağmen satış hacmindeki yukarı yönlü eğilim ve istikrarlı gelir yaratma kapasitesi; güçlü FAVÖK üretim kapasitesi ve tatmin edici kârlılık oranları; nakit fazlası pozisyonu ile desteklenen güçlü finansal kaldıraç ve karşılama profili; geçmiş yıl kârları ve ihraç primleri ile desteklenen güçlü özkaynak tabanı; güçlü nakit yaratma kapasitesi ve likidite ölçütleri; halka açık şirket olarak kurumsal ilkelere uyum düzeyi ve 1975'e dayanan köklü faaliyet geçmişi. Görece uzun nakit döngü dönüşüm süresi ile jeopolitik riskler ve küresel ticarete ilişkin belirsizlikler ise sınırlayıcı unsurlar olarak değerlendirilmiştir.

Pazar ve Endeks Değişikliği (1 Temmuz 2026)

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 tarihli duyurusu uyarınca, Şirketimiz payları 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren Ana Pazar'dan (XBANA) Yıldız Pazar'a (XYLDZ) alınmıştır. Buna bağlı olarak paylarımız BIST Ana (XBANA) endeksinden çıkarılarak BIST Yıldız (XYLDZ) endeksine dâhil edilmiştir. Söz konusu değişiklik, fiili dolaşımdaki pay oranındaki artışın da katkısıyla payların likiditesi ve kurumsal yatırımcı erişimi açısından olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmektedir.

Maddi Duran Varlık Alımı — Nazilli OSB Arsa (8–9 Haziran 2026)

Yönetim Kurulumuz 08.06.2026 tarihinde Şirket merkezinde toplanarak; Aydın ili Nazilli ilçesi Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alan 2755 ada 8 numaralı parselde kayıtlı 3.376,28 m² yüzölçümlü arsanın, 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve OSB Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde Aydın-Nazilli OSB'den satın alınmasına karar vermiştir. İşlem 09.06.2026 tarihinde KAP'ta kamuya açıklanmıştır.

Alımın amacı, Nazilli OSB'de hâlihazırda bulunan tesisimize bitişik konumdaki bu arsa ile ticari ve üretim faaliyetlerinde kapasite artışı sağlanmasıdır.

Genel Müdür Ataması (2 Haziran 2026)

Şirketimiz üst yönetimi nezdinde yürütülen değerlendirmeler neticesinde, Yönetim Kurulumuzun 02.06.2026 tarihli kararı ile Sayın Özgür Yılmaz'ın Şirketimiz Genel Müdürü olarak atanmasına karar verilmiş ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Kurulması (26 Haziran 2026)

Yönetim Kurulumuz kararı uyarınca, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin biçimde yürütülmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş; Komite'nin Görev ve Çalışma Esasları 26 Haziran 2026 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Ayrıntılı bilgi Bölüm 7.2 ve 10.1'de yer almaktadır.

4. SEKTÖR VE ŞİRKETİN KONUMU

4.1. Küresel Cam ve Solar Cam Sektörü

Küresel cam sektörü; kentleşme, enerji verimliliği düzenlemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazanmasıyla yapısal bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bifacial güneş camı ve yalıtımlı cam sistemleri, yüksek katma değerli segmentlerin başında gelmektedir.

- Küresel cam pazarının 2024 yılında yaklaşık 290 milyar ABD doları büyüklüğe ulaştığı; %7,5 yıllık bileşik büyüme ile 2034'te 480,6 milyar dolara çıkması beklenmektedir.
- Küresel solar cam pazarının 2024–2033 döneminde %17,4 yıllık bileşik büyüme oranıyla, 17,3 milyar dolardan 78,5 milyar dolara ulaşması öngörülmektedir.
- Dünya cam üretiminin yaklaşık %47'si düz cam, %46'sı cam ambalaj, %4'ü cam ev eşyası ve %3'ü cam elyaf ürünlerinden oluşmaktadır.

Türkiye'nin kurulu elektrik gücü içerisinde güneş enerjisinin payı artmaya devam etmektedir

4.2. Çağdaş Cam'ın Rekabet Konumu

Rekabet Unsuru	Açıklama
Teknoloji Liderliği	Türkiye'de ilk yerli bifacial güneş paneli camı üretimi (Mayıs 2025); ilk 2 mm cam işleme ve lazer teknolojisi
Tasarım Yetkinliği	Türkiye cam sektörünün ilk tasarım merkezi (2017); German Design Award 2026 sahibi
Küresel Erişim	4 kıtada 28 ülkeye ihracat; Fransa, İtalya, Tunus, Fas ve Cezayir'de pazarlama ve dağıtım faaliyeti
Üretim Kapasitesi	Stratejik konumlanmış 3 üretim tesisi; 7/24 esnek üretim yapısı
Sürdürülebilirlik	Toplam 3,7 MW çatı GES; ISO 14001 / 45001 / 50001 uygulamaları; yıllık ~3.200 ton CO ₂ emisyon azaltımı
Tedarik Ağı	Şişecam Düzcam Ege Bölgesi yetkili satıcısı; 30 yılı aşkın iş birliği
Finansal Yapı	Yüksek özkaynak oranı ve net nakit pozisyonu ile düşük dış finansman bağımlılığı

Şirketimiz termin ve kalite odaklı satış koşullarını sürdürmekte; ihracatta pazar çeşitlendirmesi stratejisiyle müşteri tabanını dengeli biçimde genişletmektedir. Enerji verimliliği ve süreç iyileştirmeleriyle desteklenen üretim yapısı, kapasite kullanımının verimli seviyelerde korunmasına katkı sağlamaktadır.

4.3. Ürün Segmentleri

1) Enerji Camları (Solar Panel ve Sistem Camları)

Teknoloji odaklı üretim altyapımızın merkezinde yer alan enerji camları segmenti üç ana kategoriye ayrılmaktadır: güneş enerjisi santrallerinde kullanılan PV modül (panel) camları, termal ısıtıcı (kollektör) camları ve sera camları. Türkiye'nin ilk yerli bifacial (çift yüzeyli) güneş paneli camı üretim hattı Mayıs 2025 itibarıyla Manisa OSB tesisimizde devreye alınmıştır.

2) Ev ve Ticari Beyaz Eşya Grubu Camları

Beyaz eşya ve endüstriyel soğutma sektörlerinin zorlu standartlarını karşılamak üzere tasarlanan bu ürün grubumuz; yüksek ısıya ve çizilmelere karşı üstün dayanıklılık gösteren, düşük emisyon değerlerine sahip katma değeri yüksek camlardan oluşmaktadır.

- İleri derece işlem ve güçlendirme: fırın camları ve endüstriyel soğutucularda termal şoklara karşı özel temperleme işlemleri.
- Kişiselleştirilmiş tasarım ve estetik: özel bombelendirme, desenlendirme, serigrafik baskı ve LED aydınlatma entegrasyonu.

- Yüksek yalıtım performansı: terlemeyi önleyen, çok katmanlı, düşük emisyonlu özel cam sistemleri.

3) Ticari Camlar ve Mimari Çözümler

Şişecam Düzcam yetkili satıcısı konumumuzun getirdiği rekabet avantajıyla, pazarın mimari ve ticari cam ihtiyaçlarına geniş bir yelpazede yanıt vermekteyiz: temel düz camlar (Clear, Extra Clear, Ultra Clear ve renkli seriler), hat üstü/hat dışı kaplamalı camlar (Tentesol, Climax, Ecosol, Duosol), güvenlik ve akustik camları (Safe Protec, Sound Protec) ile dekoratif camlar ve aynalar (Flotal, Deco).

5. DEVAM EDEN YATIRIMLAR

5.1. Manisa OSB 2 – Yeni Fabrika Binası Yatırımı

Yönetim Kurulu Karar Tarihi	02.08.2024
Kamuya İlk Duyuru	27.12.2024
Arazi	Manisa OSB 6. Kısım – 29.800 m ²
Sabit Yatırım Tutarı	~200 milyon TL (artışlara açık)
Hedef Tamamlanma	2Ç 2026

5.2. Manisa OSB 1 – Yeni Hat Yatırımı

Yönetim Kurulu Karar Tarihi	01.09.2025 (Karar No: 2025/19)
Proje Başlangıcı	Ekim 2025
Sabit Yatırım Tutarı	~233 milyon TL (artışlara açık)
Yatırım Teşvik Belgesi	14 Aralık 2025 tarihinde onaylandı
Kapasite Etkisi	Enerji camı kapasitesi 5 milyon m ² /yıl'dan 14 milyon m ² /yıl'a yükselecek
Beklenen Yıllık Gelir Katkısı	~22 milyon USD
Hedef Tamamlanma	4Ç 2026

5.3. Nazilli OSB Arsa Alımı

Dönem içinde, Nazilli OSB'deki mevcut tesisimize bitişik konumdaki 3.376,28 m² yüzölçümlü arsa, 4.000 TL/m² birim tahsis bedeli üzerinden toplam 13.505.120 TL bedelle peşin olarak satın alınmıştır (YK kararı: 08.06.2026). Bu alım, Nazilli tesisimizin ticari cam depolama, sevkiyat ve üretim kapasitesinin genişletilmesine yönelik orta vadeli planlarımızın bir parçasıdır.

5.4. Dönem İçi Yatırım Harcamaları

1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde toplam 88.963.255 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir (1Y 2025: 170.825.729 TL). Bunun 78.442.585 TL'si maddi duran varlık, 10.520.670 TL'si maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır. Aynı dönemde amortisman ve itfa gideri 116.525.217 TL olarak gerçekleşmiştir.

6. AR-GE VE İNOVASYON

Çağdaş Cam olarak küresel rekabetteki konumumuzu "fiyat odaklı" değil, yenilikçi teknolojilerle "değer odaklı" bir yaklaşımla şekillendiriyoruz. Sektördeki öncü konumumuzu sürdürülebilir kılmanın temelinde, müşteri

beklentilerini aşan tasarımlar geliştiren ve üretim verimliliğimizi sürekli ileriye taşıyan Ar-Ge kültürümüz yer almaktadır.

Türkiye cam sektöründe tasarım merkezi kuran ilk şirket olma unvanını taşıyan tesisimiz, yetkin mühendis ve endüstriyel tasarımcı kadrosuyla sektörde fark yaratmaktadır. Bu vizyonun en somut çıktısı, küresel ölçekte tasarımın zirvesi kabul edilen German Design Award 2026'da kazandığımız ödül olmuştur.

7. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

7.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerimiz, 22 Mayıs 2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 6 numaralı gündem maddesi kapsamında, üye sayısı ve görev süreleri belirlenerek bağımsız üyeler dâhil olmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulumuz 22.05.2026 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ömer Seyfetdin Piriñ'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Betül Piriñ Yıldız'ın atanmasına karar vermiştir.

Ad Soyad	Görev	Bağımsızlık	İcra Durumu
Ömer Seyfetdin Piriñ	YK Başkanı	Bağımsız Değil	İcraada Görevli Değil
Betül Piriñ Yıldız	YK Başkan Vekili	Bağımsız Değil	İcraada Görevli
Serdar Raşit Piriñ	YK Üyesi	Bağımsız Değil	İcraada Görevli
Raşit Piriñ	YK Üyesi	Bağımsız Değil	İcraada Görevli
Mehmet Oktay Özbay	YK Üyesi	Bağımsız	İcraada Görevli Değil
Mehmet Yılmaz Küçük	YK Üyesi	Bağımsız	İcraada Görevli Değil
Prof. Dr. İsmet Ateş	YK Üyesi	Bağımsız	İcraada Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri Şirketimizin kurumsal internet sitesinde (www.cagdashcam.com) "Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu" başlığı altında yer almaktadır.

7.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulumuz 22.05.2026 tarihli toplantısında; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına karar vermiştir. Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmiştir.

Ayrıca 26 Haziran 2026 tarihinde, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin biçimde yürütülmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş ve Görev ve Çalışma Esasları kamuya açıklanmıştır.

Komitelerin çalışma esasları, 01.09.2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen Yönetim Kurulu Çalışma Esasları Yönergesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları kapsamında düzenlenmiş olup Şirketimizin kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

7.3. Üst Yönetim

2 Haziran 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Özgür Yılmaz Şirketimiz Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Ad Soyad	Görev
Serdar Raşit Piriñ	CEO
Özgür Yılmaz	Genel Müdür (atama: 02.06.2026)
Betül Piriñ Yıldız	Mali İşler ve İnsan Kaynakları Müdürü

Ad Soyad	Görev
Raşit Piringç	Üretim Direktörü / Tedarik Zinciri (SCM)
Orkun Dölek	Satış Direktörü
Taner İldiri	Tedarik Zinciri Müdürü
Özgür İnan	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Yeliz Özcan	Muhasebe ve Raporlama Müdürü
Havva Bilir	Finans Müdürü

7.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların toplam tutarı 19.326.044 TL'dir (2025 yılının tamamı: 31.244.943 TL).

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde, yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında Şirketimize söz konusu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

8. ÇALIŞANLAR

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 312 çalışanı bulunmaktadır (31.03.2026: 335 kişi; 31.12.2025: 406 kişi). Çalışan sayısındaki azalış, üretim planlaması ve organizasyonel verimlilik çalışmaları kapsamında gerçekleşmiştir. Aynı dönemde satışların maliyeti içindeki direkt işçilik giderleri 105,5 milyon TL'den 98,8 milyon TL'ye gerilerken, genel yönetim giderleri içindeki personel giderleri 54,1 milyon TL'den 55,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 madde 2.2.2(g) uyarınca, çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitim faaliyetleri ve kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesindeki uygulamalar aşağıda özetlenmektedir.

8.1. Personele Sağlanan Mali Haklar

Kapsam içi personele; normal ücret, harcırah, fazla mesai, hafta tatili ve resmî tatil mesaisi ile ihbar ödemelerini kapsayan ücret haklarının yanı sıra yıllık izin ücreti ve harçlığı, yemek, ulaşım yardımı, yan haklar ile performans primlerinden oluşan ek ödemeler ve yıllık ücretli izin, mazeret izinleri dâhil olmak üzere yasal tüm hak ve izinler sağlanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 15.081.407 TL olarak hesaplanmıştır (31.12.2025: 8.564.629 TL). Dönem içinde 7.720.449 TL dönem gideri ve 127.027 TL faiz maliyeti kaydedilmiş, 96.438 TL kıdem tazminatı ödemesi yapılmıştır. Ayrıca kullanılmamış izinlere ilişkin kısa vadeli karşılık 9.027.005 TL'dir (31.12.2025: 6.473.188 TL).

8.2. Eğitim ve İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda sürekli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri sürdürülmekte; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında risk değerlendirme ve önleyici tedbirlerle güvenli çalışma ortamı sağlanmaktadır.

9. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Çağdaş Cam, risk yönetimini kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır. ISO 31000 ve ISO 27001 çerçevesinde yürütülen risk yönetimi faaliyetleri; Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite gözetiminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda sürdürülmektedir.

9.1. Piyasa ve Rekabet Riskleri

Küresel fiyat baskısına karşı Şirket; katma değerli ürün portföyü, tasarım yetkinliği ve güvenilir tedarik kapasitesini ön plana çıkaran bir konumlanma stratejisiyle yanıt vermektedir. Ürün portföyünün üç ana segmente yayılması ve ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi, talep riskini dengeleyen yapısal unsurlardır.

9.2. Kur, Faiz ve Likidite Riskleri

Güçlü özkaynak yapısı (%75,3) ve 176,7 milyon TL net nakit pozisyonu, yüksek faiz ortamında finansman maliyeti riskini asgari düzeyde tutmaktadır. Toplam finansal yükümlülük / özkaynak oranı (kiralama borçları dahil) %8,7; yalnızca finansal borçlar bazında %7,3 düzeyindedir. Döneme ilişkin kur ve faiz duyarlılık analizi sonuçları finansal tablo dipnotlarında (Not 31) sunulmaktadır.

9.3. Teminat, Rehin ve İpotek (TRİ) Pozisyonu

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in yalnızca kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı 198.157.165 TL'dir (31.12.2025: 230.525.222 TL). Şirket, üçüncü kişilerin veya grup şirketlerinin borcunu temin amacıyla herhangi bir teminat, rehin veya ipotek vermemiştir.

TRİ Kalemi	30.06.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Teminat Mektupları (bankalar ve tedarikçiler)	48.157.165	53.887.515
İpotek (Türkiye İş Bankası A.Ş. – birinci derece)	150.000.000	176.637.707
TOPLAM	198.157.165	230.525.222

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla aldığı teminat mektubu tutarı 5.000.000 TL'dir. Devam eden davalara ilişkin olarak 2.250.000 TL dava karşılığı ayrılmıştır (31.12.2025: 2.296.290 TL).

9.4. Yönetici Sorumluluk Sigortası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin görevleri sırasındaki sorumluluklarını kapsayan, 3.000.000 ABD doları sorumluluk limitli Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi bulunmaktadır.

9.5. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz, faaliyetlerini etkileyebilecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemektedir. 2026 yılının ilk altı ayı içinde Şirketimiz açısından önem taşıyan başlıca mevzuat değişikliği, 4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun'dur.

Anılan Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Değişiklik cari dönem vergi hesaplamalarını etkilememekle birlikte, 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolardaki ertelenmiş vergi hesaplamalarına, ilgili kazancın üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanma durumu dikkate alınarak yansıtılmıştır. Düzenlemenin orta vadede üretim faaliyetlerimizin vergi sonrası kârlılığı üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir.

9.6. İç Kontrol Sistemi

Şirket, iç kontrol sistemini Mali İşler departmanı bünyesinde İç Denetim Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Denetim Komitesi, iç kontrol sisteminin etkinliğini düzenli olarak değerlendirmekte ve bulgularını Yönetim

Kurulu'na raporlamaktadır. Bağımsız denetim kuruluştan tarafından yürütölen periyodik denetimler bu süreci tamamlamaktadır.

10. DİĞER HUSUSLAR

10.1. Sürdürülebilirlik ve ESG

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Kurulması

Yönetim Kurulumuz kararı uyarınca, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin bir biçimde yürütölmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş; Komite'nin Görev ve Çalışma Esasları 26 Haziran 2026 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Komite'nin temel amacı; Şirketimizin çevresel, sosyal, kurumsal ve ekonomik eksenlerdeki sürdürülebilirlik stratejilerinin, hedeflerinin ve politikalarının tayin edilmesi, eylem planlarının oluşturularak performansın izlenmesi ve iklim değışikliği ile TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) kapsamındaki risk ve fırsatların değeriendirilmesi hususlarında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve öneriler sunmaktır.

10.2. Bağlı Ortaklık, İştirak ve İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı bulunmamakta olup finansal tablolar konsolide olmayan esasa göre hazırlanmaktadır. Dönem içinde ilişkili taraflara yapılan en önemli satış, IGP International Cam Sanayi İhracat İthalat ve Dış Ticaret A.Ş.'ye gerçekleştirilen 86.909.806 TL tutarındaki satıştır (1Y 2025: 101.672.536 TL). 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar 57.982.869 TL (31.12.2025: 9.866.514 TL), ilişkili taraflardan diğer alacaklar 56.790.139 TL (31.12.2025: 23.795.600 TL) olup, ilişkili taraflara ticari borç bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar 16.841.894 TL, uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar 55.586.497 TL'dir. İlişkili taraf işlemlerinin ayrıntısı finansal tablo dipnotlarında (Not 5) sunulmaktadır.

10.3. Bağış ve Yardımlar

1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 963.032 TL'dir (2025 yılı tamamı: 2.547.820 TL). 2026 yılının kalanında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır, 22 Mayıs 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 11 numaralı gündem maddesi kapsamında 35.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

10.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Dönem içinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

10.5. Dönem Sonrası Gelişmeler

30 Haziran 2026 hesap dönemi kapanışından rapor tarihine kadar geçen sürede Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan önemli gelişmeler aşağıda özetlenmiştir.

SPK Başvurusu (22 Temmuz 2026)

30.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamındaki bedelsiz sermaye artırımına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6. maddesinin tadili amacıyla 22 Temmuz 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Sürecin ilerleyen aşamalarında ihraç belgesinin onaylanması ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin tamamlanması öngörülmektedir.

Pazar Değişikliği

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 tarihli duyurusu uyarınca Şirketimiz payları 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

10.6. Bağımsız Denetim

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolarının sınırlı bağımsız denetimi, 22 Mayıs 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçimi onaylanan Ata Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından SBDS 2410 uyarınca yürütülmüştür. Denetim kuruluşu, ara dönem finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmalarına sebep olacak herhangi bir hususun dikkatlerini çekmediği sonucuna varmıştır. Şartlı sonuca, olumsuz sonuca veya dikkat çekilen hususa yer verilmemiştir.

Denetçi raporunun "Diğer Hususlar" bölümünde belirtildiği üzere; Şirket'in 01.01–31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış ve 02 Mart 2026 tarihli raporda olumlu görüş bildirilmiştir. Aynı şekilde 01.01–30.06.2025 ara hesap dönemine ait finansal tabloların denetimi de başka bir firma tarafından yürütülmüş, 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda olumlu sonuç bildirilmiştir.