

ÇAĞDAŞ CAM

SANAYİ VE TİCARET AŞ

01.01.2026 - 31.03.2026

DÖNEMİNE AİT

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2026



ÇAĞDAŞ CAM SANAYİ VE TİCARET AŞ

2026 YILI 1. ÇEYREK ARADÖNEM FAALİYET RAPORU



SERDAR RAŞİT PİRİNÇ

CEO

“Sahip olduğumuz çeviklik, tasarım ödüllü inovasyon kapasitemiz ve sağlam finansal yapımızla, önümüzdeki dönemde oluşacak tüm fırsatları paydaşlarımız için değere dönüştürmeye kararlıyız.

Bize olan güveninizi boşa çıkarmayan tüm ekip arkadaşlarıma ve her zaman yanımızda hissettiğimiz yatırımcılarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.”

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. CEO'nun Mesajı
2. Şirket Profili ve Genel Bilgiler
3. Finansal Performans ve Finansal Özet Tablolar
4. Sektör ve Şirketin Konumu
5. Devam Eden Yatırımlar
6. Ar-Ge ve İnovasyon
7. Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
8. Çalışanlar
9. Risk Yönetimi
10. Diğer Hususlar



1. CEO’NUN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2026 yılına, sadece bir cam üreticisi değil, enerji dönüşümünün stratejik bir paydaşı olma vizyonumuzla oldukça güçlü bir başlangıç yaptık. Küresel piyasalardaki belirsizliklerin ve bölgemizde tırmanan jeopolitik gerilimlerin enerji arz güvenliğini en temel gündem maddesi haline getirdiği bir dönemi tecrübe ediyoruz. Özellikle İran merkezli gelişmelerin tetiklediği enerji güvenliği endişeleri, yenilenebilir kaynaklara yönelimi bir seçenekten ziyade zorunluluğa dönüştürmüştür. Bu konjonktür, güneş paneli camları segmentindeki uzmanlığımızı ve yatırım öngörümüzü haklı çıkarırken, ürünlerimize yönelik talebin de yeni bir boyuta evrilmesini sağlamıştır.

Yılın bu ilk üç ayında, makroekonomik dalgalanmalara ve zorlu pazar koşullarına rağmen sergilediğimiz performans, operasyonel çevikliğimizin ve finansal disiplinimizin en somut göstergesidir.

"Enerji bağımsızlığının en hızlı yolu güneştir" mottosuyla çıktığımız bu yolda, Çağdaş Cam’ın sadece bir sanayi kuruluşu değil, aynı zamanda yerli enerji çözümlerinin kilit bir parçası olduğunu tescilledik. 2026’nın ilk çeyreğinde elde ettiğimiz bu sonuçlar, stratejilerimizin ne kadar doğru bir zemine oturduğunu göstermektedir. Sahip olduğumuz çeviklik, tasarım ödüllü inovasyon kapasitemiz ve sağlam finansal yapımızla, önümüzdeki dönemde oluşacak tüm fırsatları paydaşlarımız için değere dönüştürmeye kararlıyız.

Bize olan güveninizi boşa çıkarmayan tüm ekip arkadaşlarıma ve her zaman yanımızda hissettiğimiz yatırımcılarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Serdar Raşit PİRİNÇ

CEO

2. ŞİRKET PROFİLİ VE GENEL BİLGİLER

2.1. Tarihçe ve Kuruluş

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1975 yılında Aydın'da küçük ölçekli bir cam işleme tesisi olarak kurulmuştur. Elli yıllık gelişim sürecinde sektörün önde gelen oyuncularından birine dönüşen şirket; Manisa, Kuyucak ve Nazilli'deki tesisleriyle Türkiye'nin en kapsamlı cam işleme altyapılarından birini işletmektedir.

2024 yılında gerçekleştirilen halka arzla Borsa İstanbul Ana Pazar'a katılan Çağdaş Cam, güneş enerjisi camı, beyaz eşya camı ve ticari cam olmak üzere üç ana segmentte faaliyet göstermekte; ürünlerini 28 ülkeye ihraç etmektedir.

2.2. Temel Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Yılı	1975
Merkez Adresi	Fatih Mh. Sanayi Bölgesi No:33 09930 Kuyucak - Aydın
Borsa Kodu	CGCAM – Borsa İstanbul Ana Pazar
Kayıtlı Sermaye Tavanı	685.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	168.000.000 TL
Çalışan Sayısı (31.03.2026)	335 kişi
Üretim Alanı	50.840m ² (3 tesis)

2.3. Tesisler

Tesis	Konum	Alan
Manisa OSB Tesisi 1	Manisa Organize Sanayi Bölgesi	26.410 m ²
Manisa OSB Tesisi 2	Manisa Organize Sanayi Bölgesi	30.000 m ²
Kuyucak Tesisi	Aydın / Kuyucak	17.344 m ²
Nazilli Tesisi	Aydın / Nazilli	7.086 m ²

2.4. İletişim Bilgileri

Telefon	(256) 371 45 60
Faks	(256) 371 23 15
Web Sitesi	www.cagdascam.com.tr
Yatırımcı İlişkileri E-posta	yatirimci.iliskileri@cagdascam.com.tr

3. FİNANSAL PERFORMANS

Aşağıdaki veriler, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup, Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Karşılaştırmalı dönem verileri de aynı satın alma gücüne yeniden düzenlenmiştir.

2026 1Ç Finansal Sonuçları

3.1 Gelir Tablosu Özeti

GELİR TABLOSU (TL)	01.01–31.03.2026	01.01–31.03.2025
Hasılat	576.979.850	742.055.112
Satışların Maliyeti (-)	(440.795.483)	(570.292.108)
BRÜT KAR	136.184.367	171.763.004
Brüt Kar Marjı	%23,6	%23,1
Genel Yönetim Giderleri (-)	(44.013.290)	(48.839.848)
Pazarlama Giderleri (-)	(32.262.156)	(36.871.685)
Esas Faaliyet Diğer Gelir / (Gider) Net	10.155.546	7.625.129
Diğer Faaliyet Gelirleri / (Giderleri)	106.691.522	119.387.156
FAALİYET KARI	176.755.989	213.063.756
Yatırım Faaliyetleri Gelirleri	—	—
Finansman Giderleri (-)	(15.435.731)	(10.033.756)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(196.925.040)	(126.689.857)
VERGİ ÖNCESİ KAR	(35.604.783)	76.340.143

Vergi Gideri	65.056.634	(51.786.019)
DÖNEM NET KARI	29.451.851	24.554.124
Hisse Başına Kazanç (TL)	0,1753	0,1792

3.2 Finansal Durum Tablosu Özeti

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.03.2026	31.12.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	238.141.503	182.194.920
Finansal Yatırımlar	697.714.157	744.133.166
Ticari Alacaklar	877.805.692	637.472.456
FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.03.2026	31.12.2025
Stoklar	716.545.986	638.491.928
Diğer Dönen Varlıklar	71.109.894	108.527.623
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.601.317.532	2.310.820.093
Maddi Duran Varlıklar	3.797.628.894	3.833.742.285
Kullanım Hakkı Varlıkları	117.381.551	88.795.150
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	134.202.156	127.004.100
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	118.470.569	118.646.205
Diğer Duran Varlıklar	180.558.016	86.682.196
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	4.348.241.186	4.254.869.936
TOPLAM VARLIKLAR	6.949.558.718	6.565.690.029
Kısa Vadeli Borçlanmalar	185.468.445	196.565.514
Ticari Borçlar	427.287.202	327.928.479
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	467.991.638	175.205.747
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.080.747.285	699.699.740

Uzun Vadeli Borçlanmalar	250.909.161	277.090.933
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	506.181.693	506.650.373
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	757.090.854	783.741.306
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	5.111.720.579	5.082.248.983
TOPLAM KAYNAKLAR	6.949.558.718	6.565.690.029

3.3 Temel Finansal Oranlar

TEMEL FİNANSAL ORANLAR	31.03.2026	31.03.2025	Değişim
Brüt Kar Marjı	%23,6	%23,1	+0,5 p.p.
Net Kar Marjı	%5,1	%3,3	+1,8 p.p.
Cari Oran	2,41	—	—
Özsermaye Oranı	%73,6	—	—
Hisse Başına Kazanç (TL)	0,1753	0,1792	-0,0039

3.4 Performans Değerlendirmesi

2026 yılının ilk çeyreği maliyet baskılarının arttığı, enerji ve hammadde maliyetlerinin yüksek seyrini sürdürdüğü ve yüksek enflasyon ortamının yarattığı teknik muhasebe etkilerinin pek çok firmayı zorladığı bir dönem olmuştur. Bu konjunktürde, Çağdaş Cam 29,5 milyon TL net kâr açıklayarak operasyonel dayanıklılığını bir kez daha kanıtlamıştır.

Kârlılık ve Verimlilik

Dönem net kârımız geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20 artışla 24,6 milyon TL'den 29,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Brüt kâr marjımız yüzde 23,1'den yüzde 23,6'ya çıkarken, net kâr marjımız yüzde 3,3'ten yüzde 5,1'e yükselmiştir. Bu iyileşme; maliyet optimizasyonu çalışmalarımız, yalın üretim uygulamalarımız ve süreç verimliliği projelerimizin somut sonucudur. Özellikle enerji maliyetlerinde sağlanan tasarruf ve üretim hatlarındaki verimlilik artışı, maliyet baskısına karşı etkili bir kalkan oluşturmuştur.

Hasılat Görünümü

Hasılat, TMS 29 enflasyon muhasebesi kaynaklı teknik baskı ve küresel cam fiyatlarındaki gerilemeden etkilenecek 742 milyon TL'den 577 milyon TL'ye inmiştir. Ancak bu nominal gerilemeye rağmen metrekare bazlı satış hacmimiz yıllık bazda artış kaydetmiş; yeni devreye alınan bifacial üretim hattımız ve artan ihracat siparişleri fiyat baskısını kısmen dengelemiştir.

Bilanço Gücü

Toplam varlıklarımız dönem sonunda 6,95 milyar TL'ye ulaşmış, yılbaşına göre yüzde 5,8 artış kaydetmiştir. Özsermayemiz 5,11 milyar TL ile yüzde 73,6 özsermaye oranını temsil etmekte olup, sektördeki en güçlü sermaye yapılarından birini yansıtmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 238 milyon TL'ye yükselirken, finansal yatırımlar 698 milyon TL seviyesinde güçlü seyrini sürdürmüştür. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 229 milyon TL ile oldukça güçlü bir nakit üretim kapasitesine işaret etmektedir.

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi

TMS 29 uygulaması kapsamında hesaplanan 197 milyon TL tutarındaki net parasal pozisyon kaybı, vergi öncesi kârı teknik olarak negatife çevirmiş olsa da, bu tutar operasyonel performansı yansıtmayan bir muhasebe düzeltmesidir. Enflasyon muhasebesi etkisi arındırıldığında, Şirketimizin esas faaliyet kârı 70 milyon TL, finansman gideri öncesi faaliyet kârı ise 177 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlar, Çağdaş Cam'ın temel iş modelinin sağlamlığını açıkça ortaya koymaktadır.

Yatırımlar ve Büyüme Perspektifi

Manisa OSB'deki yeni hat yatırımımız planlandığı şekilde ilerlemekte olup, devreye alınmasıyla birlikte özellikle ihracat odaklı üretim kapasitemizde önemli bir artış beklenmektedir. Yeni fabrika binası yatırımımız da ayrıca ilerlemektedir. Bu yatırımlar, Çağdaş Cam'ın uzun vadeli büyüme stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturmakta ve önümüzdeki dönemlerde hasılat ve kârlılık üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir.

Sonuç olarak, sektörün genelinde daralan marjlara ve artan maliyet baskılarına rağmen Çağdaş Cam, güçlü bilanço yapısı, yüksek özsermaye oranı, etkili maliyet yönetimi ve stratejik yatırımlarıyla öne çıkmaktadır. 2026 yılının ilk çeyreğinde sergilenen bu performans, Şirketimizin enerji dönüşümünün stratejik bir paydaşı olma vizyonunu hayata geçirdiğinin en somut göstergesidir.

3.5 2026 Yılı İlk 3 Ayağdaki Önemli Gelişmeler

2026 yılının ilk üç ayında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulan önemli gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:

Yeni Fabrika Binası Yatırımına İlişkin Güncelleme

Şirketimizin 27.12.2024 tarihli özel durum açıklamasında kamuoyuna duyurulan Manisa Organize Sanayi Bölgesi 6. Kısım'daki 29.800 m² arazi üzerine yapılması planlanan yeni fabrika binası yatırımına ilişkin olarak; 20 Ocak 2026 tarihinde yapılan güncelleme açıklamasında, söz konusu fabrika binasının kaba inşaatının tamamlandığı ve fiziki ilerleme oranının yüzde 90 seviyesine ulaştığı bildirilmiştir. Son geliştirme çalışmaları ve tesisin tam kapasiteyle faaliyete hazır hale getirilmesi sürecinin teknik ve lojistik etkenler nedeniyle 2026 yılının ortasını bulacağı öngörülmektedir. Şirketimiz, yatırım sürecini planlanan standartlarda ve kalitede tamamlamak adına tüm operasyonlarını titizlikle yürütmektedir.

Yurt Dışı İhracat Siparişleri

26 Ocak 2026 tarihinde yapılan açıklamada, yurt dışı müşterilerimizden toplam 29.886.357 TL tutarında yeni ihracat siparişi alındığı duyurulmuştur. Söz konusu siparişlere konu teslimatların 2026 yılı Mart ayı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmiştir. Şirketimiz, ihracat hacmini artırma stratejisi doğrultusunda yılın geri kalanında yurt dışı pazarlama faaliyetlerine ve uluslararası fuar katılımlarına ağırlık vermeye devam edecektir.

Yurt İçi Sipariş Alınması

11 Şubat 2026 tarihinde yapılan açıklamada, yurt içinde yerleşik bir müşterimizden toplam 109.053.804 TL tutarında yeni sipariş alındığı kamuoyuyla paylaşılmıştır. İlgili siparişin teslimatlarının 2026 yılı Mayıs ayı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

4. SEKTÖR VE ŞİRKETİN KONUMU

4.1. Küresel Cam Sektörü

Küresel cam sektörü, kentleşme, enerji verimliliği düzenlemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazanmasıyla yapısal bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bifacial güneş camı ve yalıtımlı cam sistemleri yüksek katma değerli segmentlerin başında gelmektedir. Çağdaş Cam hızlı adaptasyon, tasarım, Ar-Ge, küresel pazarlara yakınlık ve güvenilir tedarik kapasitesini rekabet avantajının merkezine taşımaktadır.

4.2. Çağdaş Cam'ın Rekabet Konumu

Rekabet Unsuru	Açıklama
Teknoloji Liderliği	Türkiye'de ilk bifacial güneş camı üretimi (Mayıs 2025)
Tasarım Yetkinliği	Cam sektöründe Türkiye'nin ilk tasarım merkezi; Alman Tasarım Ödülü 2026
Küresel Erişim	28 ülke, 4 kıta ihracat ağı
Üretim Kapasitesi	2025 yılındaki yatırımlarla artış sağlandı
Sürdürülebilirlik	3,7 MW çatı GES, ISO 14001/45001 sertifikasyonu
Tedarik Ağı	Şişecam Düzcem Ege Bölgesi yetkili satıcısı

Şirketimiz termin ve kalite odaklı satış koşullarını sürdürmekte; ihracatta pazar çeşitlendirmesi stratejisiyle müşteri tabanını dengeli bir şekilde genişletmektedir. Enerji verimliliği ve süreç iyileştirmeleriyle desteklenen üretim yapısı, kapasite kullanımının verimli seviyelerde korunmasına katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede, sektörün yüksek teknik standart ve sürdürülebilir tedarik beklentilerine uyum, Çağdaş Cam'ın rekabet konumunun temel unsurları arasında yer almaktadır.



İçinde bulunulan ekonomik konjunktürde, Şirketimiz liderlik, operasyonel başarı ve maliyet tasarrufu odaklı stratejileriyle hızlı adaptasyon yeteneğini bir kez daha kanıtlamıştır. Özellikle maliyet optimizasyonu çalışmalarıyla geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre önemli ölçüde tasarruf sağlanmış; süreç iyileştirmeleri ve yalın üretim uygulamalarıyla verimlilik artırılmıştır. Manisa OSB'deki üretim tesislerinin ticari cam depolama ve sevkiyat için kısmen kullanılması gibi yenilikçi çözümlerle maliyet avantajı elde edilmiştir.

Çağdaş Cam, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını artırarak çevresel etkilerini minimize etmeye devam etmektedir. Manisa ve Nazilli tesislerinde

toplam 3,7 MW gücündeki güneş enerji santralleri (GES) ile tüketilen elektriğin bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmakta, karbon emisyonları azaltılmaktadır. Bu yatırımlar, Şirketimizin çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleriyle uyumlu olarak enerji maliyetlerini düşürmekte ve çevresel etkileri minimize etmektedir.

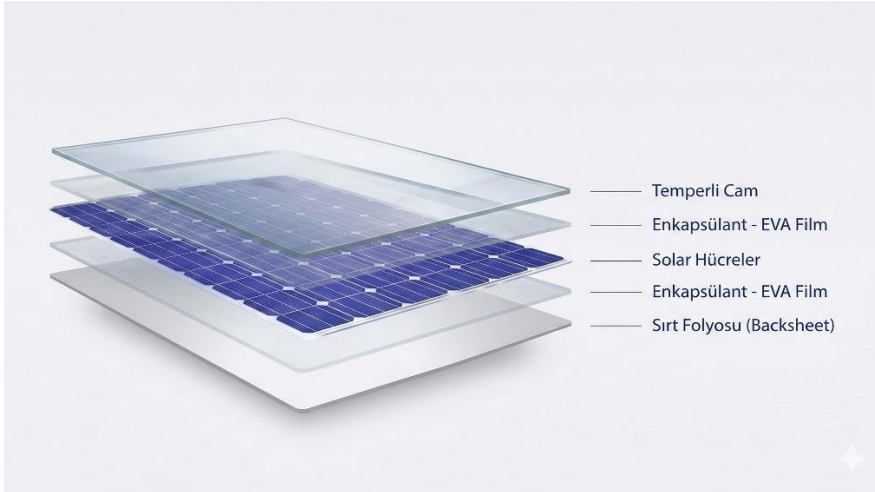
Sonuç olarak, Şirketimiz, yenilikçi ürün geliştirme, sürdürülebilirlik ve global pazarlarda büyüme stratejileriyle sektördeki liderliğini pekiştirmeye devam etmektedir.

4.3. Ürün Segmentleri

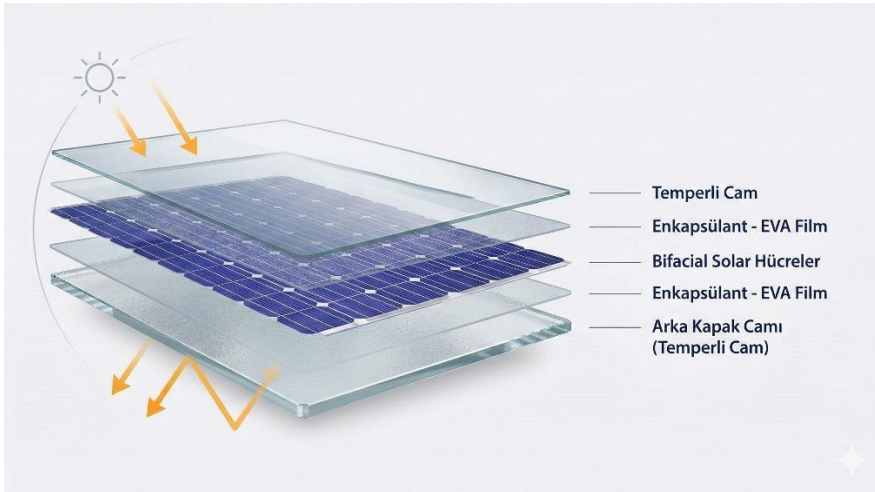
Şirket'in Manisa OSB Tesisi'nde enerji camları işleme faaliyetleri Kuyucak Tesisi'nde ise ağırlıklı olarak ticari ve ev tipi beyaz eşya camları üretimi gerçekleştirilmektedir.

1. Enerji Camları (Solar Panel ve Sistem Camları)

Teknoloji odaklı üretim altyapımızın merkezinde yer alan enerji camları segmentimiz, Şirketimizin ana ürün segmentlerindedir. Bu ürün grubumuz kendi içerisinde üç ana kategoriye ayrılmaktadır: güneş enerjisi santrallerinde kullanılan PV modül (panel) camları, termal ısıtıcı (kollektör) camları ve sera camları.



Türkiye'nin ilk yerli bifacial (çift yüzeyle) güneş paneli camı üretim hattı Mayıs 2025 itibarıyla Manisa OSB tesisimizde devreye alınmış olup, bu alandaki ithalata bağımlılığı azaltan stratejik bir ürün olarak portföyümüze eklenmiştir.



2. Ev ve Ticari Beyaz Eşya Grubu Camları

Beyaz eşya ve endüstriyel soğutma sektörlerinin zorlu standartlarını karşılamak üzere tasarlanan bu ürün grubumuz; standart düz camların aksine yüksek ısıya ve çizilmelere karşı üstün dayanıklılık gösteren, düşük emisyon değerlerine sahip nitelikli ve katma değeri yüksek camlardan oluşmaktadır.

Müşterilerimizin özel taleplerine ve marka kimliklerine (örneğin global zincirlerin, uluslararası içecek markalarının ve süpermarketlerin kendilerine özgü teşhir dolapları) uygun olarak ürettiğimiz bu camlar, ileri işleme teknolojilerimiz sayesinde estetik ve fonksiyonelliği bir araya getirmektedir. Bu kapsamda sunduğumuz özellikli çözümler şunlardır:

- **İleri Derece İşlem ve Güçlendirme:** Fırın camları ve endüstriyel soğutucularda termal şoklara karşı güvenliği ve mekanik dayanıklılığı maksimize etmek amacıyla uygulanan özel temperleme işlemleri.
- **Kişiselleştirilmiş Tasarım ve Estetik:** Müşteri spesifikasyonlarına göre özel bombelendirme (kavis verme), desenlendirme, serigrafik baskı ve LED aydınlatma entegrasyonu gibi yüksek işçilik ve girdi gerektiren şık estetik dokunuşlar.
- **Yüksek Yalıtım Performansı:** Soğutucu ve teşhir dolaplarında enerji verimliliğini maksimize eden, terlemeyi önleyen ve güçlü ısı yalıtımı sağlayan çok katmanlı, düşük emisyonlu özel cam sistemleri.

Ciddi bir Ar-Ge altyapısı ve ileri teknoloji gerektiren bu üretim süreci sayesinde; global markaların fırın, ticari soğutucu ve içecek dolabı gibi yenilikçi ürünlerinde Çağdaş Cam'ın katma değerli camlarının kullanım oranı giderek artmaktadır.



3. Ticari Camlar ve Mimari Çözümler

Şişecam Düzcamlar yetkili satıcısı konumumuzun getirdiği rekabet avantajıyla, pazarın tüm mimari ve ticari cam ihtiyaçlarına geniş bir yelpazede yanıt vermekteyiz. Nazilli OSB ve Manisa OSB 1 tesislerimiz üzerinden yürütülen ticari cam satış ve dağıtım faaliyetlerimiz aşağıdaki ürün gruplarını kapsayan zengin bir yelpazede ürün çeşitliliği sunmaktadır.

Temel Düz Camlar: 2.1 mm'den 12 mm kalınlığa kadar işlenebilen Şişecam Clear (Renksiz), Extra Clear ve Ultra Clear serileri ile Füme, Bronz, Mavi ve Yeşil renkli düz camlar.

Hat Üstü ve Hat Dışı Kaplamalı Camlar (Enerji Tasarrufu ve Güneş Kontrolü): Mimari projelerde yüksek yalıtım ve güneş kontrolü sağlayan Tentesol (Gümüş, Yeşil, Mavi, Füme, Bronz) ve Tentesol Titanyum serileri. Ayrıca ileri teknoloji ürünü hat dışı kaplamalı Şişecam Climax, Ecosol ve Duosol (Low-E ve Solar Low-E) serileri.

Güvenlik ve Akustik Camları (Lamine): 3+3 mm'den 6+6 mm kalınlığa (0.38 ve 0.76 PVB kalınlık alternatifleriyle) kadar uzanan Şişecam Safe Protec (Renksiz, Extra Clear, Renkli, Opak) güvenlik camları ve ses yalıtımı odaklı Sound Protec serileri.

Dekoratif Camlar ve Aynalar: İç mekan tasarımında katma değer yaratan Flotal Aynalar (Renksiz, Füme, Bronz, Mavi, Ultra Clear), 4 mm ve 6 mm ebatlarında Şişecam Deco Buzlu camlar ile Deco Boyalı cam çözümleri.





4.5. Kalite ve Sertifikasyon

Sertifika	Kapsam
ISO 9001	Kalite Yönetim Sistemi
ISO 10002	Müşteri Memnuniyeti Yönetimi
ISO 14001	Çevre Yönetim Sistemi
ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 31000	Risk Yönetimi
ISO 45001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
TS 3539	Cam - Yapılarda Kullanılan - Cam Esaslı Yalıtım Birimleri
TS 11502	Temperlenmiş Ev Aletlerinde Kullanılan Cam Paneller
TS EN 12150	Yapılarda Kullanılan Cam - Isıl Olarak Temperlenmiş Soda Kireç Silikat Emniyet Camı

5. DEVAM EDEN YATIRIMLAR

Manisa OSB 1 Yeni Hat Yatırımı

YK Karar Tarihi	01 Eylül 2025 (Karar No: 2025/19)
Proje Başlangıcı	Ekim 2025
Hedef Tamamlanma	4Ç 2026
Sabit Yatırım Tutarı	~233 milyon TL (artışlara açık)
Yatırım Teşvik Belgesi	14 Aralık 2025 tarihinde onaylandı
Beklenen Yıllık Gelir	22 milyon USD (ihracatın %40'ı)

Manisa OSB 2 Yeni Fabrika Binası Yatırımı

YK Karar Tarihi	02.08.2024
Proje Başlangıcı	27.12.2024
Hedef Tamamlanma	2Ç 2026
Sabit Yatırım Tutarı	200 Milyon (artışlara açık)

6. AR-GE VE İNOVASYON

Çağdaş Cam olarak, küresel rekabetteki konumumuzu "fiyat odaklı" değil, yenilikçi teknolojilerle "değer odaklı" bir yaklaşımla şekillendiriyoruz. Sektördeki öncü konumumuzu sürdürülebilir kılmanın temelinde, müşteri beklentilerini aşan tasarımlar geliştiren ve üretim verimliliğimizi sürekli ileriye taşıyan Ar-Ge kültürümüz yer almaktadır.

Türkiye cam sektöründe tasarım merkezi kuran ilk şirket olma unvanını taşıyan tesisimiz, yetkin mühendis ve endüstriyel tasarımcı kadrosuyla sektörde fark yaratmaktadır. Bu vizyonumuzun en somut çıktısı, küresel ölçekte tasarımın zirvesi kabul edilen German Design Award 2026'da kazandığımız ödül olmuştur. Bu uluslararası tescil, Ar-Ge'ye yatırdığımız her kuruluşun yüksek katma değerli ürünler olarak küresel pazarda karşılık bulduğunun kanıtıdır.





7. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

7.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, 02 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile seçilmiştir.

Ad Soyad	Görev	Statü	İcra Durumu
Ömer Seyfettin Pirinç	YK Başkanı	Bağımsız Değil	İcra Görevli Değil
Betül Pirinç Yıldız	YK Başkan Vekili	Bağımsız Değil	İcra Görevli
Serdar Raşit Pirinç	YK Üyesi	Bağımsız Değil	İcra Görevli
Raşit Pirinç	YK Üyesi	Bağımsız Değil	İcra Görevli
Mehmet Oktay Özbay	YK Üyesi	Bağımsız	İcra Görevli Değil
Mehmet Yılmaz Küçük	YK Üyesi	Bağımsız	İcra Görevli Değil
İsmet Ateş	YK Üyesi	Bağımsız	İcra Görevli Değil

02.05.2025 tarihinde gerçekleşen ve 2024 yılı Genel Kurulu'nun 6 nolu kararıyla Şirketimizin yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev dağılımı belirlenmiştir. Buna göre, üç yıllığına görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Ömer Seyfettin Pirinç Şirket Yönetim Kurulu Başkanı; Sayın Betül Pirinç Yıldız ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak ayrıca Mehmet Oktay Özbay, Mehmet Yılmaz Küçük ve İsmet Ateş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Ömer Seyfettin Pirinç – Yönetim Kurulu Başkanı: 1957 Aydın doğumludur. İlk ve orta öğretimini Aydın'da tamamlamıştır. 1975 yılında Şirket'in kurucu pay sahibidir, 1994 yılında yönetim kurulu başkanı seçilmiştir. 1994 yılında Şişecam Bayiliğini almıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Betül Pirinç Yıldız – Yönetim Kurulu Başkan Vekili: 1986 Aydın doğumludur. İlk ve orta öğretimini Aydın'da tamamlamıştır. Lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesinde Uluslararası Ticaret bölümünde, Yüksek Lisansını Ekonomi alanında Adnan Menderes Üniversitesinde

tamamlamıştır. AYSO meclis üyesi, NOSB Yönetim Kurulu üyesidir. Şirket bünyesinde 2015 yılından bu yana Mali İşler ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmaktadır. Evli ve bir çocuk annesidir.

Raşit Pirinç – Yönetim Kurulu Üyesi: 1985 Aydın doğumludur. İlk ve orta öğretimini Aydın'da, lisans eğitimini Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi İç Mimarlık bölümünde tamamlamıştır. İleri seviyede İngilizce bilmektedir. Şirket'te 2009 yılından bu yana üretim biriminde görev yapmış olup, şu an da Üretim Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Serdar Raşit Pirinç – Yönetim Kurulu Üyesi: 1981 Aydın doğumludur. İlk ve orta öğretimini Aydın'da, Lisans eğitimini Bilkent Üniversitesinde tamamlamıştır. İleri seviyede İngilizce, Fransızca, orta seviyede İtalyanca bilmektedir. BEYSAD ve TUSİAD üyesidir. Şirket'te 2006 yılından bu yana Üst Düzey Yönetici olarak görev yapmaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Mehmet Oktay Özbay – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi: 1966 Gaziantep doğumlu olan Mehmet Oktay Özbay, İzmir Atatürk Lisesinin ardından Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yaşar Holding, ESG Holding, Arkas Holding'de görev yaptıktan sonra, 2002-2007 yılları arasında Arser İş Makinaları AŞ'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Aralarında Kuzuluk Gıda ve FG Grup'ta finans alanında üst düzey rollerden sonra, en son 2011-2023 yılları arasında AKG Grubu'nda Denetim ve Kurumsal Risk Yönetimi Direktörü olarak görev almıştır. 29 yılın üzerinde Denetim ve Üst düzey Mali İşler ve Finans yönetimi tecrübesine sahip olan Özbay, evli ve iki çocuk sahibidir.

Mehmet Yılmaz Küçük – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi: 1964 yılında Aydın Koçarlı'da doğdu. İlk ve Orta eğitimini Aydın'da tamamlayan Mehmet Yılmaz KÜÇÜK 1986 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. Cumhuriyet Savcısı olarak meslek hayatına başlamış, çeşitli il ve ilçelerdeki görevlerinin yanı sıra Adalet Bakanlığı Teftiş Kurulu Başkanlığında Adalet Müfettişi ve İdari ve Mali İşler Başkanlığı ile Ceza işleri Genel Müdürlüğünde idari görevlerde bulunmuştur. Adalet Bakanlığındaki görevlerinin sonrası Başbakanlık İnsan Hakları Başkanı olarak görev yapmış, Türk Telekom A.Ş.de direktör olarak çalışmış son olarak da Turkcell A.Ş.de direktör olarak görev yapmıştır. Evli ve dört kız çocuğu babasıdır.

Prof. Dr. İsmet Ateş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi: Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini ise Adnan Menderes Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat bölümünde tamamlamıştır. İngilizce bilmektedir. Akademik kariyerine 1995 yılında başlamış olup halen Nazilli İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Araştırma ve çalışma alanları ağırlıklı olarak makro iktisat, büyüme, gelişme ekonomisi ve uluslararası finans üzerinedir.

7.2. Komiteler

Komite	Üyeler
Denetim Komitesi	M. O. Özbay (Başkan), M. Y. Küçük, İ. Ateş
Riskin Erken Saptanması Komitesi	M. O. Özbay (Başkan), İ. Ateş, B. Pirinç Yıldız
Kurumsal Yönetim Komitesi	M. Y. Küçük (Başkan), İ. Ateş, Ö. İnan

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 madde 2.2.2(b) uyarınca, Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin üyeleri, toplantı sıklıkları ve çalışma esasları aşağıda sunulmaktadır.

Komitelerin çalışma esasları 01.09.2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen Yönetim Kurulu Çalışma Esasları Yönergesi kapsamında düzenlenmiştir.

7.3. Üst Yönetim

Ad Soyad	Görev
Serdar Raşit Pirinç	Genel Müdür (CEO)
Betül Pirinç Yıldız	Finans ve İnsan Kaynakları Direktörü
Raşit Pirinç	Üretim Direktörü / Tedarik Zinciri
Orkun Dölek	Satış Direktörü
Taner İldiri	Tedarik Zinciri Müdürü
Özgür İnan	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

7.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak-31 Mart 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 8.759.403 TL'dir.

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında şirketimize söz konusu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

8. ÇALIŞANLAR

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 335 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2025: 406).

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 madde 2.2.2(g) uyarınca, çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitim faaliyetleri ve kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesindeki uygulamalar aşağıda özetlenmektedir.

8.1. Personele Sağlanan Mali Haklar

Kapsam içi personele; normal ücret, harcırah, fazla mesai, hafta tatili ve resmi tatil mesaisi ile ihbar ödemelerini kapsayan ücret haklarının yanı sıra, yıllık izin ücreti ve harçlığı, yemek, ulaşım yardımı, yan haklar ile performans primlerinden oluşan ek ödemeler ve yıllık ücretli izin, mazeret izinleri dâhil olmak üzere yasal tüm hak ve izinler sağlanmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 8.602.008 TL olarak hesaplanmıştır.

9. RİSK YÖNETİMİ

Çağdaş Cam, risk yönetimini kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır. ISO 31000 ve ISO 27001 çerçevesinde yürütülen risk yönetimi faaliyetleri; Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite gözetiminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda sürdürülmektedir.

9.1. Piyasa ve Rekabet Riskleri

Küresel fiyat baskısına karşı Şirket; katma değerli ürün portföyü, tasarım yetkinliği ve güvenilir tedarik kapasitesini ön plana çıkaran bir konumlanma stratejisiyle yanıt vermektedir. Ürün portföyünün üç ana segmente yayılması ve ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi talep riskini dengeleyen yapısal unsurlardır.

9.2. Yönetici Sorumluluk Sigortası

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin görevleri sırasındaki sorumluluklarını kapsayan, 3.000.000 USD sorumluluk limitli Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yaptırılmıştır.

9.3 Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2026 yılı ilk üç ayı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

9.4 İç Kontrol Sistemi

Şirket, iç kontrol sistemini Mali İşler departmanı bünyesinde İç Denetim Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Denetim Komitesi, iç kontrol sisteminin etkinliğini düzenli olarak değerlendirmekte ve bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından yürütülen periyodik denetimler bu süreci tamamlamaktadır.

10 DİĞER HUSUSLAR

10.1 Dönem Sonrası Gelişmeler

31 Mart 2026 hesap dönemi kapanışından rapor tarihine kadar geçen süre zarfında, Şirketimiz faaliyetlerini etkileyen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulan önemli gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:

Olağan Genel Kurul Daveti

Yönetim Kurulumuzun 02.03.2026 tarih ve 2026/1 numaralı kararı uyarınca, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 22 Mayıs 2026 Cuma günü saat 09:00'da, Şirket merkez adresi olan Fatih Mah. Denizli Karayolu Bul. No: 33 Kuyucak/Aydın adresinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Toplantı gündeminde; 2025 yılı faaliyet raporu ve finansal tabloların görüşülmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, kâr dağıtımı, bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve Yönetim Kurulu üye seçimi gibi hususlar yer almaktadır. Genel Kurul daveti, gündem ve bilgilendirme dokümanlarına Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ile Şirketimizin kurumsal internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Fatih Mh. Sanayi Bölgesi No:33 09930
Kuyucak - Aydın**

CGCAM – Borsa İstanbul Ana Pazar

**Telefon
(256) 371 45 60**

**Faks
(256) 371 23 15**

**Web Sitesi
www.cagdascam.com.tr**

**Yatırımcı İlişkileri İletişim
yatirimci.iliskileri@cagdascam.com.tr
(539) 926 69 37**