



Yatırımcı Sunumu

**GELECEĞİN SORUNLARINA ÇÖZÜM
ÜRETEN GLOBAL CAM MERKEZİ**

2025 3Ç

Bir Bakışta (In a Nutshell)



Ne Yaparız ?

Yarım asırlık cam işleme tecrübemiz ile Beyaz Eşya ve Solar Enerji Sektörleri için cam üretir, Camın kullanıldığı tüm diğer sektörler için ise Şişecam Düzcam ürünlerinin dağıtımını yaparız. Böylece geniş çaplı, ölçek ve sektörel çeşitlilik içeren bir cam ekosistemini yönetiriz.

Stratejik Avantajlarımız

Solar Cam pazarında Lider Konum

Güçlü Nakit Akışları ve Düşük Borçluluk Oranı ile finansal istikrar

Portföy çeşitlendirmesi ile farklı sektörlerde (enerji, beyaz eşya, ticari) Risk Dağılımı

Yüksek Verimlilik ve Optimum Maliyet Yapısı

İhracat Odaklı büyüme hedefleyen Global Oyuncu, 4 Kıtada 28 Ülkeye ihracat

Öne Çıkan Finansallarımız

Toplam Aktif: 5,3 Milyar TL (2025/09)

Net Kar: 162 Milyon TL, (2025/09)

FAVÖK Marjı: %19,96, Güçlü Büyüme Trendi (2025/09)

Özkaynak/Aktif: %79 (2025/09)

Yerleşkelerimiz

Kuyucak: 17.344 m² alan, 2,5 milyon m²/yıl kapasite, beyaz eşya camları, sera camları.

Nazilli OSB: 7.086 m² alan, 37.000 ton/yıl kapasite, ticari cam ürünleri, 1,1 MW GES.

Manisa OSB 1: 26.410 m² alan, 5 milyon m²/yıl kapasite, solar panel camları, 2,6 MW GES.

Manisa OSB 2: 30.000 m² arazi, inşa halinde, 2025 sonunda tamamlanma hedefi.

Kilometre Taşları

1975

Aydın Kuyucak'ta ilk üretim

1985

İlk Yalıtımlı Cam

1995

Kuyucak Tesisi faaliyet başlangıcı

2005

İlk Temperli Cam İşlemi

2010

Kuyucak'ta 30.000 m² Arazi Üzerine Yeni Fabrika Açılışı

2015

Nazilli OSB'de Fabrika ve Ek Fabrika Kuruluşu

2021

Manisa OSB'de Fabrika Açılışı

2022

Manisa OSB'de 30.000 m² Arazi Satın Alınması

2023

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Nazilli OSB'de 1 MW GES

2024

Halka Arz

2025

Manisa OSB 2. Fabrika İnşaatı Başlangıcı

2025

Manisa 1 Solar Cam ve Kuyucak Fabrika Beyaz Eşya Camları Kapasite Artışı



Ürünlerimiz



Güneş Enerjisi
Camları



Beyaz Eşya
Camları



Fırın
Camları



Ocak
Camları



Dikey Şişe
Soğutucu Camları



Termal Isıtıcı
Camları



Sera
Camları



Düz
Cam



Lamine
Cam



Kaplamalı
Cam

Üretim Tesislerimiz

Manisa OSB 1 Tesis

- 14.502 m² açık alan – 26.410 m² kapalı alan
- Yıllık Kapasite : 5.000.000 m²/yıl
- Tamamlanan ek bina ile 2.500.000 - 5.000.000 m²/yıl kapasite artışı hedeflenmektedir.
- 2,6 MW Çatı GES yatırımı

Ürün Grupları : Solar Panel Camları



Manisa OSB 2 Tesis

- 2022 yılında Manisa OSB 6. kısımda satın alınan 30.000 m² arazi üzerine inşaatı sürmektedir.
- İnşaatın 2025 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

Ürün Grupları : Ticari gizlilik nedeniyle belirtilmemektedir.



Üretim Tesislerimiz

Kuyucak Tesis

- 3.098 m² açık alan - 17.344 m² kapalı alan
- Yıllık Kapasite : 2.551.678 m²/yıl

Ürün Grupları :

Beyaz eşya buzdolabı camları, fırın camları, dikey şişe soğutucu dolabı camları, market tipi soğutucu camları, dondurma dolabı camları ve nitelikli sera camları



Nazilli OSB Tesis - Depo

- 2.914 m² açık alan – 7.086 m² kapalı alan
- Yıllık Kapasite : 37.000 ton/yıl
- 1,1 MW Çatı GES

Ürün Grupları :

Ticari cam ürünleri : Düzcam, ayna, lamine ve kaplamalı cam



Müşteriler

Sektörlerinde öncü firmalarla uzun yıllara dayanan ticari ilişkiler



Beyaz Eşya



Güneş Enerjisi



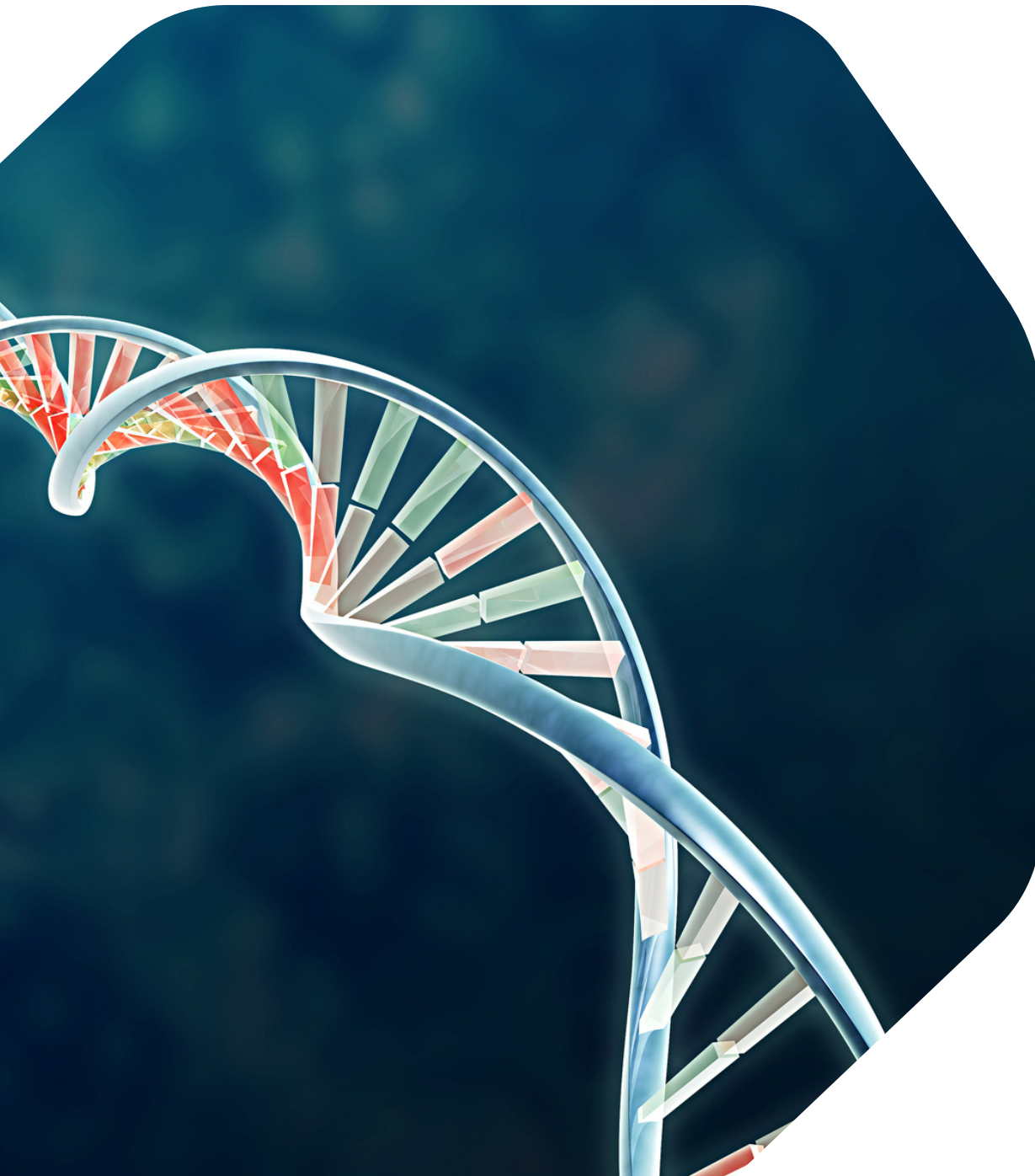


**Yenilenebilir Enerji ve Beyaz Eşya sektörlerinin
global tedarikçisi**

4 Kıtada 28 ülkeye ihracat

**Asyalı üreticilere alternatif güvenilir
iş ortağı**

DNA'mız



- **YENİLİKÇİ:** Teknolojik, Endüstriyel ve Sosyal yeniliklere hızla adapte oluruz.
- **KAPSAYICI:** Tüm paydaşlarımızın faydalarını önceler ve kolektif bir gelişim hedefleriz.
- **SÜRDÜRÜLEBİLİR:** Üretkenliğimizi arttırırken doğaya zarar vermeden ve yenilenebilir kaynakları etkin olarak kullanırız.
- **DAYANIKLI:** Organizasyonel çevikliğimiz ve finansal gücümüz sayesinde global belirsizlik ve şoklara karşı hızlı refleks verimiz.
- **EŞİTLİKÇİ:** Cinsiyet, din, dil, ırk ve sınıfsal ayrımı yapmaksızın herkese eşit mesafede konumlanır ve sadece liyakate odaklanılır.
- **ŞEFFAF:** Etik kurallar ve yasalara karşı tam uyumla çalışır, şeffaf ve hesap verebilir bir yöntem sergileriz.

Sürdürülebilirlik ve ESG

✓ Çevre Politikası

- Doğal kaynakların verimli kullanımı ve atık yönetimi odaklı çevre politikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasyonu
- Üretim süreçlerinde çevresel etki değerlendirmesi ve sürekli iyileştirme

✓ İş Sağlığı ve Güvenliği

- Sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda sürekli eğitim ve bilinçlendirme
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonu
- Risk değerlendirme ve önleyici tedbirler ile güvenli çalışma ortamı

✓ Sürdürülebilirlik

- Yenilenebilir enerji yatırımları ile yıllık 3.200 ton CO₂ emisyon azaltımı
- Sıfır karbon emisyonu hedefi
- LED aydınlatma dönüşümü ve akıllı enerji yönetim sistemleri
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları

✓ Kurumsal Yönetim

- Tüm paydaşlarımıza karşı şeffaf ve hesap verebilir yönetim yaklaşımı
- Bağımsız üyelerin yer aldığı dengeli ve etkin bir yönetim kurulu
- SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve sürekli iyileştirme
- Etkin risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri



Rekabet Avantajları



Yüksek Standartlar

- SGCC ANSI Sertifikası
- ISO 9001: Kalite yönetim sistemi
- ISO 10002: Müşteri memnuniyeti yönetim sistemi
- ISO 14001: Çevre yönetim sistemi
- ISO 31000: Risk yönetim sistemi
- ISO 45001: İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi
- TS 3539, TS 11502, TS EN 12150: Ürün kalite sertifikaları



Tasarım Merkezi ve Ar-Ge Çalışmaları

- 2017'de Türkiye'de tasarım merkezi olan ilk cam firması
- 19 kişilik uzman tasarım ekibi (9 tasarımcı, 5 araştırmacı, 4 teknisyen, 1 destek)
- 42+ tamamlanmış yenilikçi tasarım projesi
- Üniversite-sanayi işbirliği projeleri
- Patent ve tasarım tescilleriyle korunan yenilikçi ürünler



Müşteri Odaklı Yaklaşım

- Müşteri tercihlerine göre esnek teslimat seçenekleri
- Müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş ürün geliştirme



Esnek Üretim Kapasitesi

- 7/24 çalışan 3 tesis
- Müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş üretim
- Yüksek üretim kapasitesi ve uçtan uca yönetim anlayışını benimseyen çevik organizasyonumuz sayesinde, belirsizliklerin yoğun olduğu günümüz dünyasında hızlı hareket edebilme kabiliyeti



Güçlü Dağıtım Kanalları

- Yerel ve uluslararası pazarlarda geniş müşteri ve dağıtım ağı
- Fotovoltaik cam ve termal panellerin dağıtımını için uluslararası işbirlikleri
- Fransa, İtalya, Tunus, Fas ve Cezayir'de pazarlama ve dağıtım faaliyetleri
- Stratejik konumlanmış 3 üretim tesisi (Kuyucak, Nazilli, Manisa)



Teknolojik Liderlik

- Türkiye'de ilk 2 mm Cam İşleme ve
- Lazer Teknolojisi
- Yüksek katma değerli ürünler



Şişecam ile Stratejik İş Ortaklığı

- 30 yılı aşkın güçlü iş birliği

Dünyada ve Türkiye’de Cam Sektörü

Güneş Enerjisi

- Küresel cam pazarı 2024'te 290 milyar dolar değerinde olup, 2034'e kadar %7,5 yıllık bileşik büyüme oranı ile 480,6 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.
- Dünyada cam üretiminin %47'si düz cam, %46'sı cam ambalaj, %4'ü cam ev eşyası ve %3'ü cam elyaf ürünlerine aittir.
- Küresel Solar Cam Pazarı’nın 2024 - 2033 yılları arasında %17,39 yıllık bileşik gibi, genel cam sektörünün çok üzerinde büyüme oranıyla 2033 yılında 78,5 Milyar USD değerine ulaşması beklenmektedir. (2024 17,3 Milyar USD)
- Türkiye’nin kurulu elektrik gücü içerisinde güneş enerjisinin payı günden güne artmaktadır.

ELEKTRİK KURULU GÜCÜ KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI (EYLÜL 2025)

	KURULU GÜÇ (MW)	Pay (%)
 Hidroelektrik	32.290	26,6
 Doğal Gaz	24.744	20,5
 Güneş	24.216	19,9
 Rüzgar	14.147	11,7
 Yerli Kömür	11.473	9,4
 İthal Kömür	10.456	8,6
 Biyokütle	2.341	1,9
 Jeotermal	1.751	1,4

TOPLAM	121.418	%100
---------------	----------------	-------------

Dünyada ve Türkiye’de Cam Sektörü

Çağdaş Cam’ın Pazar Konumu

- Çağdaş Cam, Türkiye'nin cam işleme alanındaki lider şirketlerinden biridir.
- 2017'de Türkiye'de cam alanında ilk tasarım merkezine sahip firma olan şirketimiz Alman Tasarım Ödülleri’nin 2025 yılı Endüstriyel Tasarım kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.
- Avrupa'nın en büyük cam işleme kapasitesine sahip şirketleri arasında yer almaktadır. Yıllık 1.000.000. m² üretim kapasitesi ile Avrupa’nın en büyük ticari soğutucu cam üretim kapasitesine sahiptir.
- Şirket, özellikle beyaz eşya camı, enerji camı ve ticari cam segmentlerinde güçlü bir konuma sahiptir.



Finansal Performans

Enflasyon Muhasebesi Etkisi ve Gerçek Performans

Uygulanan enflasyon muhasebesi uygulamaları nedeniyle TL bazında hasılat rakamları düşmüş gibi görünse de, özellikle içinde bulunduğumuz ekonomik konjonktür dikkate alındığında şirketin gerçek operasyonel performansı oldukça güçlüdür:

- Metrekare (m²) bazında satışlarda **%4** artış ve rekor düzeyde satış gerçekleşmiştir.
- Fiziksel üretim kapasitesi ve satış hacmi rekor seviyelerdedir.
- USD Bazında FAVÖK geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%7** oranında artmıştır.
- TL Bazında FAVÖK Marjı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir.
- Dönemsel ve muhasebesel etkiler elimine edildiğinde güçlü büyüme trendi görülmektedir.



Finansal Performans

(01.01.2025 - 30.09.2025)

Karlılık Oranları

- Brüt Kar: 507 Milyon
- Brüt Kar Marjı: %28,27 (2024/09 - %27,52)
- FAVÖK Marjı: %19,96 (2024/09 - %18,39)
- Net Kar Marjı: %9,01 (2024/09 - %10,04)
- Net Dönem Karı: 162 milyon TL

Finansal Yapı

- Aktif Büyüklüğü: 5,3 Milyar TL
- Özkaynaklar: 4,2 Milyar TL
- Özsermaye/Aktif: %79,0
- Toplam Borç/Özsermaye: %26,5
- Kısa Vade Borç/Özsermaye: %13,8

Likidite

- Cari Oran: 3,2
- Dönen Varlıklar/Aktif: %35,1



Finansal Performans



TL Bazında Finansallar (Milyon TL)

Özet Gelir Tablosu	2025/09	2024/09	% Değişim
Satışlar (Hasılat)	1.793	2.046	-12%
Brüt Kar	507	563	-10%
Esas Faaliyet Karı	284	366	-22%
FAVÖK	358	376	-5%
Net Parasal Poz. Kazanç/Kayıp	-302	-89	239%
Net Dönem Karı (Net Profit)	162	205	-21%

Özet Bilanço	2025/09	2024/12	% Değişim
Dönen Varlıklar	1.842	1.931	-5%
Duran Varlıklar	3.411	3.290	4%
Toplam Varlıklar	5.253	5.222	1%
Kısa Vadeli Yük.	573	662	-13%
Özkaynaklar	4.151	3989	4%

USD Bazında Finansallar (Milyon USD)

Özet Gelir Tablosu	2025/09	2024/09	% Değişim
Satışlar (Hasılat)	43,5	43,8	-1%
Brüt Kar	12,3	12,1	2%
Esas Faaliyet Karı	6,9	7,9	-13%
FAVÖK	8,7	8,1	7%
Net Parasal Poz. Kazanç/Kayıp	-7,3	-1,9	284%
Net Dönem Karı (Net Profit)	3,9	4,4	-11%

Özet Bilanço	2025/09	2024/12	% Değişim
Dönen Varlıklar	44,4	43,7	2%
Duran Varlıklar	82,2	74,5	10%
Toplam Varlıklar	126,6	118,2	7%
Kısa Vadeli Yük,	14,4	15,0	-4%
Özkaynaklar	100,0	90,3	11%

TL Gelir Tablosundaki azalışa karşın USD bazında Brüt Karımız geçen yılın aynı dönemine göre %2 oranında arttı.

FAVÖK rakamımız USD bazında %7 gibi güçlü bir artış gösterdi.

USD bazında özkaynaklarımızı %11 oranında artırırken, kısa vadeli yükümlülüklerimizi %4 oranında azalttık.

Geliřmeler

Manisa OSB 6. Kısım: 29.800 m² yeni fabrika inşaati devam ediyor

Bifacial Solar Cam: Türkiye'nin ilk yerli üreticisi olarak pazar liderliği

Kapasite Geniřletme: Manisa'da %40, Kuyucak'ta %60 kapasite artışı

Teknoloji Yatırımları: Enerji yatırımları, enerji verimliliği ve süreç optimizasyonları

Pazar Geliştirme: Yeni müşteri anlaşmaları ve ihracat pazarları

Yeni Yatırım Kararları: Manisa OSB 1 tesisinde 2026'da 22 milyon USD ciro artışı yaratacak Kapasite Yatırımı Kararı alınmıştır.

Yeni İş Anlaşmaları 2025/3Ç

Toplam: **1 Milyar 284 Milyon TL**



Güçlü Liderlik

Yönetimin güçlü liderliği sayesinde global konjonktürün olumsuz etkilerine karşı proaktif önlemler alınmış ve şirket güçlü bir şekilde şartlara adapte olmuştur.

- **Maliyet Optimizasyonu:** Etkatif maliyet kısıma stratejileri ile karlılık korundu
- **Stratejik Öngörü:** Zamanında yapılan kapasite yatırımları ile satış rakamları korundu
- **Kapasite Artırımları:** Manisa OSB'de bifacial cam üretim hattı devreye alındı. Aydın Kuyucak yalıtımlı cam kapasitesinde %60 artış
- **Risk Yönetimi:** piyasa riskleri güçlü likidite, düşük borçluluk ve yatırım portföyü çeşitlendirmesiyle; ürün riskleri ürün sorumluluk ve geri çağırma sigortalarıyla; konsantrasyon riskleri ise müşteri ve sektör çeşitlendirmesiyle etkin şekilde yönetildi.
- **Stratejik Konumlanma:** Büyüme dönemine optimal maliyet yapısı ve artan kapasite ile girecek olma avantajı



Gelecek Vizyonu ve Hedefler

Kısa vadeli hedefler (1-2 yıl)

- İhracat pazarını genişletmek ve ihracatın toplam ciro içindeki payını artırmak.
- İhracat yapılan ülke sayısını artırmak.
- ABD işlenmiş cam pazarında pazar payı kazanmak

Orta vadeli hedefler (3-5 yıl)

- AR-Ge ve tasarım çalışmaları sonucunda patent, faydalı model ve tasarım sayısını artırmak.
- Katma değerli ürünlerin üretiminde ve çeşitliliğinde artış sağlamak
- Tesislerin enerji ihtiyacının tamamını yenilenebilir enerji ile karşılamak
- Hedef pazarlarda yerel ortaklarla iş birliği yaparak dağıtım ağını genişletmek
- Ar-Ge faaliyetlerine yoğun yatırım yaparak yenilikçi ürünler geliştirmek

Uzun vadeli stratejik hedefler

- Küresel olarak sektörde inovasyon lideri olmak
- Ürün kalitesi ve tedarik zinciri verimliliğini sürekli iyileştirerek rekabet avantajını sürdürülebilir kılmak
- Endüstriyel cam işleme alanında, Asyalı üreticiler dışında en büyük pazar payına ve marka değerine sahip olan global cam işleme firması olmak

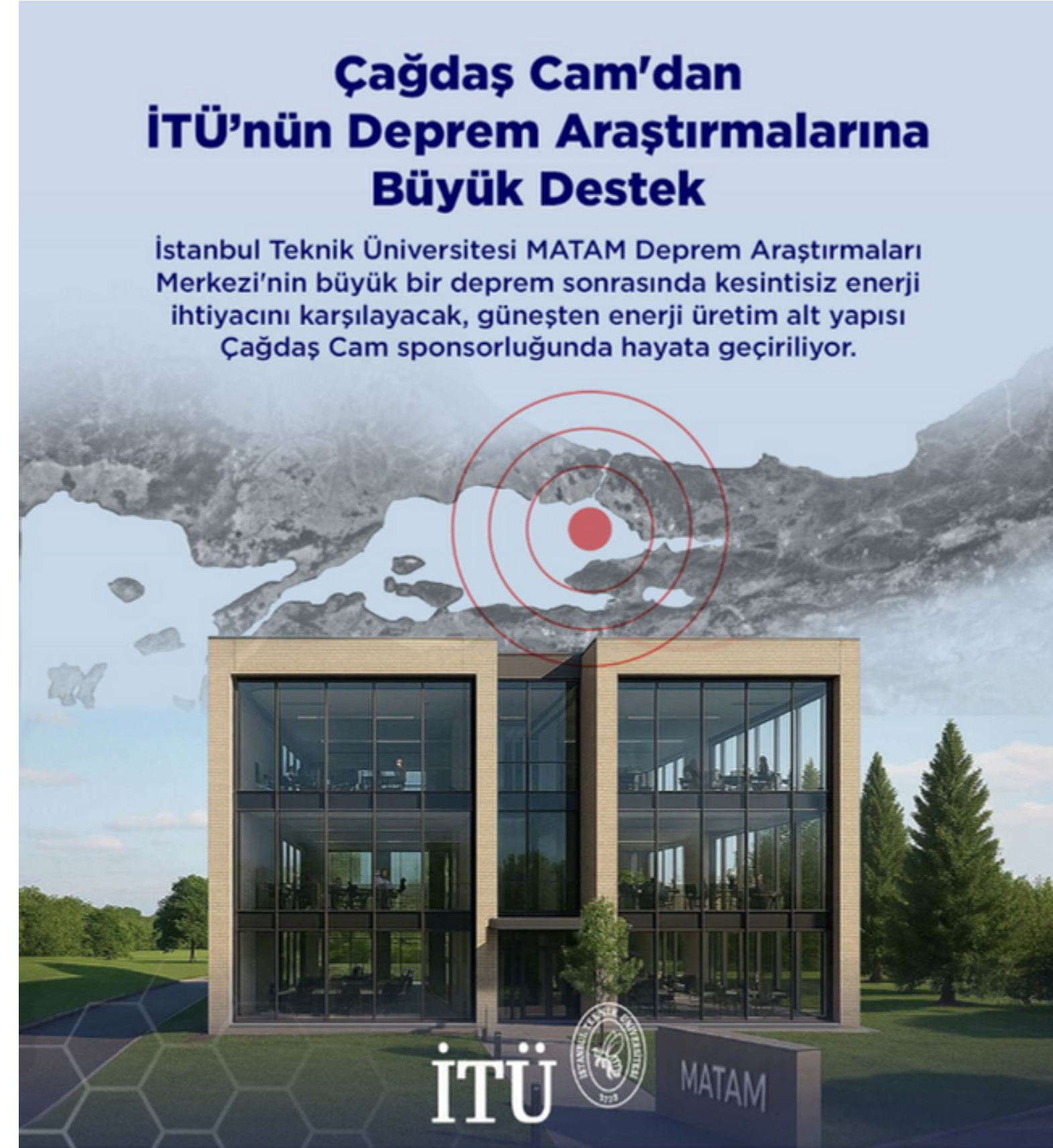


Sosyal Sorumluluk

İTÜ MATAM DEPREM ARAŞTIRMALARI MERKEZİ

Parçası olduğumuz sosyal çevrenin hassasiyet ve ihtiyaçlarını yakından takip etmekte ve bu doğrultuda eğitim, deprem ve afet hazırlığı ile çevresel sürdürülebilirlik (özellikle kuraklıkla mücadele) alanlarındaki sosyal sorumluluk projelerini önceliklendirmekteyiz.

Bu kapsamda, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin Marmara Denizi Deprem Araştırmaları Merkezi'ne (İTÜ MATAM) büyük bir deprem sonrasında kesintisiz enerji sağlayacak güneş enerjisi altyapısının kurulmasına sponsor olduk.





+90 256 371 45 60

yatirimci.iliskileri@cagdascam.com.tr

Fatih Mh. Sanayi Bölgesi No:33
09930 Kuyucak - AYDIN

www.cagdascam.com

linkedin.com/company/cagdasca

Türkiye'nin Çağdaş Camı

CAGDAS CAM of TURKIYE

Better, Faster, Trendsetter Glass Ecosystem



Home Appliances



Glass Ceramic
With Ilva Cagdas



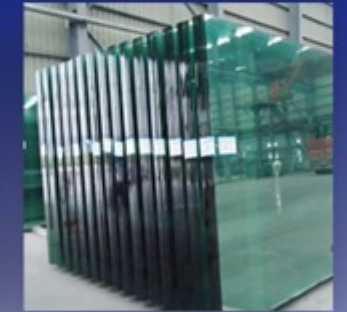
Food Display



Solar



Greenhouse



Glass Trading



cagdascam.com.tr



YASAL SORUMLULUK SINIRI

2025 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Çağdaş Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) tarafından Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal bilgileri içermektedir. Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler, Şirket tarafından güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya kesinliği hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir.

Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeler ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı, risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenebilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler. Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve bu konuda herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturmaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

